



## أزمة التعليم في العالم العربي: تحديات الواقع وآفاق المستقبل: المغرب نموذجاً



This work is licensed under a  
Creative Commons Attribution-  
NonCommercial 4.0  
International License.

كبير لقليعي

نشر إلكترونياً بتاريخ: ٣٠ أغسطس ٢٠٢٥ م

القطاع إلى نجح عدة إصلاحات شمولية تنهض بمنظومة التربية  
والتكوين.

**الكلمات المفتاحية:** المغرب والتعليم، أزمة التعليم، منظومة  
التربية والتكوين، إصلاح التعليم.

### Abstract

Since its independence, Morocco has experienced several structural reforms similar to other Arab countries, covering various areas of political, economic, and social life. These reforms culminated in the establishment of the foundations of essential life, primarily through the construction of educational institutions and the development of Moroccan frameworks dedicated to raising and training future generations based on solid Moroccan principles and culture, adhering to Islamic law while remaining open to other Western

### الملخص

عرف المغرب منذ استقلاله، على غرار باقي الدول العربية عدة إصلاحات بنوية شملت جل مجالات الحياة السياسية، الاقتصادية والاجتماعية، توجت بتأسيس لبناء الحياة الأساسية على رأسها بناء المؤسسات التعليمية، وخلق برامج وأطر مغربية تسهر على تربية وتكوين أجيال صاعدة وفق أسس ومبادئ علمية وثقافة مغربية متينة تخضع لضوابط الشريعة الإسلامية، دون إغلاق باب الانفتاح على باقي الحضارات الغربية بما يخدم مصلحة البلاد. إلا أنه مع تولي السنوات ورغم الإصلاحات المتتالية في هذا المجال، بدأت تطفو على السطح عدة احتلالات تعيق السير العادي لعجلة منظومة التربية والتكوين بشكل عام، مما انعكس سلباً على مردودية القطاع وتكوين الأجيال وفق متطلبات العصر الحالي. هذا الأمر دفع بالحكومات المغربية المتعاقبة والمسؤولة عن

٣- ما هي أهم المراحل التاريخية والإصلاحات التي عرفها التعليم بال المغرب؟

#### \* تقدم

منذ إدراكه أهمية العلم والتعلم، من عصر اليونان مروراً بعصر الرومان ثم العصور الوسطى وصولاً إلى عصر النهضة ثم العصر الحالي، جأ الإنسان إلى البحث عن وسائل التعلم وخلق النظريات والقواعد الأساسية للعلم، فظهرت عدة مجالات للإبداع والتعلم وربط القواعد الجديدة بأسس الحياة بدءاً من تربية الأجيال وخلق القوانين والقواعد التي تنظم علاقات الأفراد فيما بينهم ثم علاقتهم بباقي مؤسسات الحياة داخل الوطن ثم علاقة هذا الأخير بباقي الدول. إلا أنه ومع ظهور عدة ثورات بأوروبا وأسيا، لاسيما في بداية القرن التاسع عشر يرجع الفضل فيها إلى الثورة العلمية التي عرفتها مجتمعات بعض دول هذه القرارات ثم انتقالها إلى باقي دول العالم، مما زاد من حدة السباق نحو العلم والتعلم واتساع أدوات وأساليب جديدة تعين على تسهيل أساليب العيش وتسلق المراشر الأولى اقتصادياً، اجتماعياً، سياسياً، بل وحتى عسكرياً. هذا الواقع الذي استثنى إلى حد ما، عبر عقود أغلب الدول العربية من مواكبة هذه الثورة العلمية والفكرية كما وكيفاً، مما انعكس سلباً على هذه الدول في شتى المجالات فجعلها ترقد في أسفل ركب التقدم.

أولاً: ما هي أهم أسباب تخلف الدول العربية في مجال التعليم<sup>(١)</sup>؟

فشل التعليم في الدول العربية هو موضوع معقد يتأثر بعوامل اقتصادية، واجتماعية، وسياسية، وثقافية. الشيء الذي يؤثر

civilizations to serve the country's interests. However, over the years, despite successive reforms in this area, several imbalances have emerged that hinder the normal operation of the education and training system, negatively affecting the productivity of the sector and the training of generations according to the requirements of the current era. This issue has prompted successive Moroccan governments responsible for the sector to adopt several comprehensive reforms to improve the education and training system.

#### \* أهمية البحث

تأتي أهمية هذا المقال في إطار البحث عن مكامن الخلل التي تعيق تقدم منظومة التربية والتكوين بالبلدان العربية بشكل عام والمغرب بشكل خاص، مع تشخيص انعكاساتها على الوضعية الاقتصادية، الاجتماعية والسياسية لهذه الدول. ثم البحث عن أهم مخرجات هذه الأزمة وفق ضوابط علمية ومنطقية تعين هذه الدول، عموماً والمغرب على الخصوص على ترك مختلف المخلفات الماضي واللاحق برزق التقدم الذي تسير فيه الدول الرائدة.

#### \* الغاية من البحث

أما عن الغاية من هذا البحث فتكمّن في الإجابة عن مجموعة من الإشكالات الرئيسية، ويمكن إيجادها فيما يلي: -  
١- ما هي أهم أسباب تخلف الدول العربية في مجال التعليم؟  
٢- ما هي أهم العوامل الداخلية والخارجية التي ساهمت في تدني مستوى التعليم بالمغرب؟

<sup>١</sup> أسباب فشل التعليم في الدول العربية (deroub.com)

وبما أنها تمثل البيئة الخاضنة للأستاذة وال المتعلمين فان المردودية تكون ضعيفة كذلك.

٣- نقص الكفاءات الأكاديمية والتدريب المهني: تواجه العديد من النظم التعليمية في الدول العربية نقصاً في الكفاءات الأكاديمية والمعلمين المدربين بشكل جيد، حيث تعاني معظم المدارس من نقص في التدريب المهني والتطوير المستمر للمعلمين، مما يؤثر سلباً على جودة التعليم المطلوبة. وهذا راجع أيضاً لانعدام الرؤية لدى غالبية الدول العربية، بحيث تغيب الكفاءة ولا يخضع القطاع لرقابة صارمة، بل تكون رقابة شكلية، الشيء الذي أدى إلى تهاون كبير لبعض العاملين في القطاع.

٤- التفاوت في الجودة بين المدارس: تواجه العديد من الدول العربية تحديات في توفير التعليم بشكل متساوٍ في جميع مناطق البلاد، حيث يعاني الطلاب في المناطق الريفية والمحرومة من نوعية التعليم التي يحصل عليها الطلاب في المدن الكبيرة والأغنى. بالإضافة إلى ما سبق تعاني المناطق النائية من مشاكل جمة، من بينها صعوبة المسالك للوصول إلى المدرسة، ظروف غير حيده للتعليم، سواء للمعلم أو المتعلم، انعدام وسائل تعليمية في تلك المناطق وغياب الرقابة.

٥- التحديات الثقافية والاجتماعية: تواجه الدول العربية تحديات ثقافية واجتماعية تؤثر على عملية التعليم، مثل تقدير المجتمع للتعليم ودور المرأة في المجتمع والتحديات التي تواجه التمدرس للغفات الأقل حظاً. زد على ذلك أن التعليم لم تبق له تلك المكانة الاجتماعية وحامله داخل مجتمع مادي أصبح يقدر المال على العلم، حيث أدت الثورة التكنولوجية إلى

بشكل كبير على أجيال متعاقبة في هذه الدول، حيث أصبح التعليم ينبع شباباً فاقداً للبوصلة على عدة أصعدة، من حيث انعدام فرص الشغل، تكوين بدون أهداف بالإضافة إلى الاعتماد على الكم عوض الكيف. وعُمِّن أن نعروه أسباب هذا الفشل إلى عدة أسباب، منها ما هو بنائي، هيكلية، بشرى وثقافي، ومنها ما يرجع إلى أسباب اجتماعية، اقتصادية وسياسية.

١- نقص التمويل وسوء التخطيط: تواجه العديد من الدول العربية تحديات كبيرة في توفير التمويل الكافي لقطاع التعليم، من حيث ضعف الاستثمارات في التعليم وعدم توجيه الأموال بشكل فعال لتطوير البنية التحتية وتحديث المناهج وتدريب المعلمين. إذ أن موازنات غالبية الدول العربية لا تولي أهمية كبيرة لقطاع التعليم، وتلتهم قطاعات أخرى أغلب الميزانية. كما أن فساد بعض المسؤولين واهتمامهم بمحصلتهم الشخصية عوض المصلحة العامة زاد من خطورة الأزمة، بالإضافة إلى غياب رؤية بعيدة المدى، حيث لا يكمل كل مسؤول يأتي ما بدأه سابقه، بل يبدأ من جديد فتضيع أموال كبيرة بدون هدف.

٢- ضعف البنية التحتية التعليمية: تعاني العديد من المدارس في الدول العربية من نقص في البنية التحتية التعليمية، مثل الفصول الدراسية المزدحمة، ونقص المعدات والموارد التعليمية الحديثة، وهذا يؤثر سلباً على جودة التعليم وتجربة الطلاب في المدرسة. فكما يؤثر نقص الميزانية على تحسين جودة التعليم، توجد كتيبة لذلك مدارس مهترئة ولا تتنمي لهذا العصر.

المنظومة الوطنية للتربيـة والتـكـوـين. وأـخـيرـاـ التـدـاـبـيرـ ذاتـ الأـولـوـيـةـ ٢٠١٥ـ ٢٠١٦ـ ٢٠١٥ـ معـ الرـؤـيـةـ الـاستـراتـاتـيـجـيـةـ: ٢٠٣٠ـ ٢٠١٥ـ يمكنـ إـجـمالـ أـهـمـ أـسـبـابـ التـعـثـراتـ وـالـاخـتـلـالـاتـ الـتـيـ عـانـتـ منهاـ منـظـومـتـناـ التـعـلـيمـيـةـ فيـ ظـلـ النـقـاشـ الدـائـرـ حـالـيـاـ حولـ إـصـلاحـ الـمنظـومـةـ التـرـبـويـةـ فـيـمـاـ يـلـيـ:ـ

١ـ غـيـابـ فـلـسـفـةـ تـرـبـويـةـ:ـ أـيـ غـيـابـ فـلـسـفـةـ وـاضـحةـ الـمـالـمـ تـوـضـحـ الـغـيـاـتـ وـالـمـارـمـيـ وـالـأـهـادـافـ الـتـيـ يـنـبـغـيـ تـحـقـيقـهـاـ وـتـجـسـيـدـهـاـ فـيـ الـمـوـاـطـنـ الـمـغـرـبـ.ـ مـثـلاـ كـأـنـ نـقـولـ نـرـيدـ تـلـمـيـذـاـ حـامـلاـ لـلـشـاهـادـةـ الـابـنـادـيـةـ عـلـىـ سـبـيلـ الـمـشـالـ مـتـمـكـنـاـ مـنـ الـخـطـابـ الـلـغـويـ الـشـفـهـيـ وـالـكـتـابـيـ بـالـلـغـةـ الـعـرـبـيـةـ وـالـلـغـةـ الـأـجـنبـيـةـ قـدـ تكونـ فـرـنـسـيـةـ أـوـ إـنـجـلـيـزـيـةـ.

كـمـ أـدـىـ غـيـابـ الدـوـرـ الـتـرـبـويـ الـحـقـيـقـيـ لـلـمـعـلـمـ وـالـمـدـرـسـةـ عـمـومـاـ إـلـىـ تـهـاوـيـ الـقـيـمـ الـأـخـلـاقـيـةـ لـلـمـجـتمـعـ الـمـغـرـبـيـ الـمـبـعـثـةـ مـنـ دـيـنـاـ إـلـاـسـلـامـيـ الـحـنـيفـ،ـ وـسـطـ ظـهـورـ بـورـجـواـزـيـةـ مـتـوـحـشـةـ وـمـتـعـطـشـةـ لـهـدـمـ تـلـكـ الـقـيـمـ بـدـلـ بـنـائـهـاـ مـقـابـلـ مـصـالـحـ سـيـاسـيـةـ ضـيـقةـ وـمـتـأـكـلـةـ،ـ وـبـالـتـالـيـ ظـهـورـ بـحـيـنـهـ هـزـيلـ الـبـنـيـةـ بـشـتـيـ مـقـومـاـهـاـ السـوـسـيـوـثـقـافـيـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ،ـ بـلـ وـحـىـ الـاـقـتـصـادـيـةـ (٤ـ).

٢ـ غـيـابـ ثـقـافـةـ إـشـرـاـكـ:ـ عـانـتـ منـظـومـتـناـ التـرـبـويـةـ عـلـىـ اـمـتدـادـ عـقـودـ مـنـ غـيـابـ ثـقـافـةـ إـشـرـاـكـ الـأـطـرـ التـرـبـويـةـ فـيـ إـصـلاحـ وـفـيـ اـتـخـادـ الـقـرـارـاتـ وـفـيـ اـخـتـيـارـ بـرـامـجـ وـكـتـبـ مـدـرـسـيـةـ مـنـتـجـةـ عـلـىـ الصـعـيدـ الـجـمـاعـيـ أـوـ الـمـحـلـيـ،ـ حـيـثـ يـتـمـ تـزـيلـ الـاخـتـيـارـاتـ

ظـهـورـ طـرـقـ رـبـحـ الـمـالـ بـشـكـلـ أـيـسـرـ وـبـدـونـ أـيـ مـسـتـوىـ تـعـلـيمـيـ،ـ الشـيـءـ الـذـيـ أـدـىـ إـلـىـ التـخـلـيـ عـنـ فـكـرـةـ التـعـلـيمـ لـعـدـمـ جـدـواـهـ فـيـ نـظـرـ الـبـعـضـ.ـ كـمـ أـنـ الـمـقـارـبـةـ الـثـقـافـيـةـ،ـ كـمـنـاهـاجـ ثـقـافـيـةـ وـنـظـرـيـةـ نـفـسـيـةـ تـشـيرـ إـلـىـ أـنـ الـعـوـاـمـ الـبـيـئـيـةـ تـؤـثـرـ فـيـ الـفـرـدـ أـكـثـرـ مـنـ الـعـوـاـمـ الـإـرـاثـيـةـ (٥ـ).

٦ـ الـانـعـكـاسـاتـ الـسـيـاسـيـةـ وـالـاـقـتـصـادـيـةـ:ـ تـوـاجـهـ الـدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ كـذـلـكـ تـحـدـيـاتـ سـيـاسـيـةـ وـاـقـتـصـادـيـةـ تـؤـثـرـ عـلـىـ التـعـلـيمـ،ـ مـثـلـ التـرـاعـاتـ الـمـسـلـحـةـ وـالـاـضـطـرـابـاتـ السـيـاسـيـةـ وـالـتـحـولـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ،ـ وـهـذـاـ يـؤـدـيـ إـلـىـ عـدـمـ اـسـتـقـرـارـ النـظـامـ التـعـلـيمـيـ وـتـدـهـورـ جـوـدـةـ التـعـلـيمـ.ـ وـهـوـ مـشـكـلـ يـطـوـلـ شـرـحـهـ،ـ وـلـكـهـ مـرـتـبـطـ بـمـاـ سـبـقـ،ـ فـكـمـاـ قـلـنـاـ هـنـاكـ بـعـضـ الـدـوـلـ تـوـلـيـ أـهـمـيـةـ قـصـوـيـ مـلـتـسـلـحـ عـوـضـ التـسـلـحـ بـالـعـلـمـ فـتـضـيـعـ أـمـوـالـ طـائـلـةـ عـلـىـ أـسـلـحـةـ لـاـ تـسـتـعـمـلـ،ـ بـلـ تـضـلـ مـخـزـنـةـ إـلـىـ أـنـ تـنـقـادـمـ.

ثـانـيـاـ:ـ مـاـ هـيـ أـهـمـ الـعـوـاـمـ الـدـاخـلـيـةـ وـالـخـارـجـيـةـ الـتـيـ سـاـهـمـتـ فـيـ تـدـنـيـ مـسـتـوىـ التـعـلـيمـ بـالـمـغـرـبـ

١ـ الـعـوـاـمـ الـدـاخـلـيـةـ الـتـيـ سـاـهـمـتـ فـيـ تـدـنـيـ مـسـتـوىـ التـعـلـيمـ بـالـمـغـرـبـ (٦ـ):ـ إـنـ أـزـمـةـ الـمـنـظـومـةـ التـعـلـيمـيـةـ بـالـمـغـرـبـ لـيـسـ جـدـيـدـةـ،ـ لـكـنـهاـ لـمـ تـكـنـ تـعـالـجـ بـشـكـلـ سـلـيمـ،ـ وـإـنـ حـسـنـتـ التـوـاـيـاـ اـنـطـلـاقـاـ مـنـ مـنـاظـرـةـ إـفـرـانـ ١٩٨٠ـ مـرـورـاـ بـالـإـصـلـاحـاتـ الـمـتـكـرـرـةـ فـيـ ١٩٩٠ـ وـ ١٩٩٤ـ ثـمـ سـنـةـ ٢٠٠٠ـ مـعـ الـمـيـاثـ الـوـطـنـيـ لـلـتـرـيـةـ وـالـتـكـوـينـ فـالـمـلـحـظـ الـاستـعـاجـالـيـ ٢٠٠٩ـ /ـ ٢٠١٢ـ ثـمـ الـمـشـاـورـاتـ الـتـيـ نـظـمـهـاـ الـمـجـلـسـ الـأـعـلـىـ لـلـتـعـلـيمـ حـوـلـ حـالـةـ

عـمـرـ أـمـكـاسـوـ-مـنـيرـ الرـكـراـكـيـ،ـ رـسـالـةـ الـأـسـتـاذـ تـرـبـيـةـ وـتـعـلـيمـ وـتـغـيـرـاـ،ـ صـ ٥١ـ ٥٢ـ.ـ مـطـبـوعـاتـ الـأـفـقـ،ـ ١٩٩٢ـ.

مـحـمـدـ مـكـسيـ،ـ الدـلـيلـ الـبـيـدـاغـوـجـيـ-الـجـزـءـ الـثـانـيـ،ـ صـ ١١ـ ١٢ـ.

مـشـورـاتـ صـدـىـ التـضـامـنـ،ـ ٢٠٠٢ـ.ـ (٧ـ)  
(٨ـ) مشـكـلـ الـتـعـلـيمـ بـالـمـغـرـبـ وـالـحـلـولـ الـمـقـرـرـةـ لـتـجاـوزـ الـاخـتـلـالـاتـ -ـ الـمـسـتـجـدـ الـتـرـبـويـ (mostajad.com)

٥- غياب آليات المراقبة والتتبع: أغلب المشاريع التي كان يراد لها أن تجرب قد فشلت بسبب غياب أو ضعف وتيرة المراقبة والتتبع وعدم فاعليتها.

٦- تهميش مراكز البحث: وذلك بإعطاء الأهمية الكبرى للبحث والتجديد التربوي كما تفعل أغلب الدول الغربية من خلال عمليات تجديدية وتجريبية لا تتوقف.

٧- تدبير الزمن المدرسي: وهو معضلة المضلالات، إذ لم يعرف تدبير الزمن استقراراً منذ الاستقلال إلى الآن، ففي الماضي كان يدبر بطريقة فوقية، وكان حينها اجتهاداً خاصاً من طرف بعض الفاعلين التربويين، ورغم ذلك أعطى بعض النتائج بتركيزه على بعد المعرفي أكثر. وينبغي أن يتم التوافق حول استعمالات زمن مفتوحة وليس نمذاج نمطية، كما أن توزيع الأنشطة ينبغي أن يكون شمولياً يراعي أبعاد الشخصية المختلفة، ويتسم بالمرنة والانفتاح على مختلف الأنشطة. د

٨- فوضى الكتاب المدرسي: إن الكتاب المدرسي لا غنى عنه رغم الطفرة الرقمية الحالية، إذ الموارد الرقمية في الوقت الراهن تكمله وليس بديلاً عنه، ولقد عشنا زمناً طويلاً مع الكتاب المدرسي الوحيد، الذي كانت تصدره وزارة التربية الوطنية، لكن بعد تحريره والاستعاضة عن الوحيد بالمتعدد غرقنا في فوضى المفاهيم والخلفيات والأنشطة الميالدة إلى الشحن المعرفي حد الغياب مما جعل التلاميذ ينفرون منه. إذ لا أحد اليوم منهم يحب الكتاب المدرسي بسبب تختمه المعرفية، بالإضافة إلى توظيفه ليداغوجيات شكلية وتناقضه الواضح بين مقدماته النظرية متقدماً بينما أنشطته متخلفة جداً عن هذا الطرح النظري.

والتوجيهات من الوزارة إلى المؤسسات دون إشراك المعينين والخبراء في الميدان.

٣- الحصام المزمن بين المناهج والتقويم : عاشت منظومة التعليم ببلادنا على امتداد أعوام طويلة حصاماً دائماً بين البرامج وأساليب التقويم، فلم تكن منسجمة يوماً ما مع ذاكها، إذ أن هناك مفارقة رهيبة بين المقاربة المؤطرة للمنهاج الدراسي ووسائل التقويم. فحينما يتم اختيار البرامج بواسطة المقاربة بالأهداف، يقوم المتعلم باسترجاع ما تلقاه، ولم نكن نختبره في قدراته التحليلية والتفكيرية. وحالياً حينما اختارت منظومتنا التربوية المقاربة بالكيفيات لم نجد للوسيعيات المشاكل أي موقع في تقويم قدرات المتعلمين على إبراز كفاياتهم. وظل الشحن والاسترجاع هو السمة الغالبة، إذ الشرط الحصري لاختيار كفايات المتعلمين هو القدرة على إيجاد حلول للوسيعيات والمشاكل، وهذا ما لم تعرفه منظومتنا لحد الآن رغم زعمها بتبني هذا الاختيار.

دورات تعليمية

٤- التضارب الحاصل بين أجنحة ومرأك القرارات: من المفترض أن تؤطر وزارة التربية الوطنية خلفيّة فلسفية واضحة المعالم مع اختيارات بيداغوجية ثابتة، وهذا غير موجود مع كامل الأسف، ولعل المتبع للشأن التربوي في بلادنا يلمس ذلك بوضوح من خلال تضارب التصريحات والمراسلات والمذكرات، مثل ما وقع مؤخراً في مسألة تدريس المواد العلمية باللغة الفرنسية في الثانوي التأهيلي وغيرها.

والاقتصادية، والتوررات في النظام التعليمي، بالإضافة إلى عوامل أخرى تؤثر على جودة التعليم وكفاءته.

#### \* الظروف الاجتماعية والاقتصادية

١- الفقر واللامساواة: يؤثر على القدرة على الوصول إلى التعليم، وتسبب ارتفاع معدلات التسرب المدرسي، حيث يضطر الكثير من الأسر إلى إرسال أطفالهم للعمل بدلاً من الدراسة.

٢- عدم تساوي الفرص: توجد فجوات كبيرة في جودة التعليم بين المناطق الحضرية والقروية، وبين الفئات الاجتماعية المختلفة، مما يؤثر على مستوى التحصيل الدراسي.

٣- تأثير العوامل الثقافية: قد تتأثر جودة التعليم بثقافة المجتمع، وبعض العادات والتقاليد التي قد تعيق تقدم الطلاب، مثل الاهتمام الرائد بالدراسة على حساب التنمية الشاملة.

#### \* التوتر في النظام التعليمي

١- الاكتظاظ في الفصول: يؤدي إلى ضعف الاهتمام الفردي بالطلاب، ويزيد من صعوبة استيعاب المنهج الدراسي.

٢- ضعف البنية التحتية للمدارس: خاصة في المناطق القروية، مما يؤثر على جودة التعليم ويفصل من رغبة الطلاب في الدراسة.

٣- ضعف مستوى المعلمين: قد يعاني بعض المعلمين من ضعف في التكوين أو في المهارات التعليمية، مما يؤثر على جودة التعليم.

٩- انتقاء الفاعلين التربويين وتكوينهم: حينما نقول الفاعلين فهذا يعني كل الفاعلين من مختلف مواقعهم وتكوينهم. عما يغير دقة وتحصصية، وتتبع مساراً لهم وتحفيزهم مع محاسبتهم حول تقصيرهم عن المهمة المنوطة بهم. والأهم تحريك عملياً لهم الإبداعية حتى يكونوا مساهمين حقيقيين يستشعرون المهام النبيلة التي يقومون بها. لا أن يكونوا موظفين يؤدون مجرد وظيفة عادلة وإنما يكون لدى كل واحد هم مشترك تذوب فيه الطموحات الفردية وتصهر لخدمة الوطن، أي أن يكون كل فاعل تربوي حاملاً لهذا المشروع يدافع ويعمل من أجله. وهذا ليس سهلاً إذ يقتضي تكويناً وتدبيراً جيداً كما يقتضي وضع آليات دقيقة وعادلة من أجل قيادة هذا المشروع الوطني.

١٠- وضعية المؤسسات التعليمية: تعرف المؤسسات التعليمية احتلالات عميقة بسبب عوامل عديدة منها: -

١- الممارسة داخل الفصول الدراسية: تجمع كل التقارير والتقويمات المنجزة على تدني مستوى أغلب المتعلمين، وفي كل المستويات الدراسية. وأن الصعوبات التي تعيشها التلاميذ مرتبطة بتاريخهم الدراسي، لاسيما التلاميذ الوافدين على السلك الإعدادي والتأهيلي. وأن المعالجة تستعصي أكثر كلما زاد اكتظاظ الأقسام مع قلة الوسائل والقاعات والموارد البشرية.

ثانياً: العوامل الخارجية التي ساهمت في تدني مستوى التعليم بالغرب

تعتبر العوامل الخارجية التي تسهم في تدني مستوى التعليم في المغرب عديدة ومتعددة، وتشمل الظروف الاجتماعية

ما أدى إلى تعميق حاجة الناس وفقرهم الاقتصادي وضعف الخدمات التربوية<sup>(٥)</sup>.

في الختام، يجب معالجة هذه العوامل الخارجية بشكل متكامل، من خلال اتخاذ إجراءات إصلاحية على مستوى السياسات التعليمية، وتوفير الدعم المالي والمادي، وتشجيع المشاركة المجتمعية، وتعزيز دور وسائل الإعلام، لرفع مستوى التعليم في المغرب.

ثالثا: ما هي أهم المراحل التاريخية والإصلاحات التي عرفها التعليم بالغرب؟<sup>(٦)</sup>

مررت منظومة التعليم المغربي من عدة محطات من أجل الإصلاح التي باءت أغلبها بالفشل رغم مبادرة المسؤولون بعد كل محطة إلى تدارك مكامن الخلل بتنوع الطرق والأساليب. ونقف عبر تاريخ إصلاح التعليم في بلادنا عند مجموعة من المحاولات التي تنصب في السير إلى الأمام من الاستقلال حتى الآن.

منذ استقلاله إلى اليوم، وإصلاح التعليم قام المغرب بعده إجراءات سخرت لإنجاحها ثلاثة من اللجان التي أوكلت لها مهمة تطوير منظومة التربية والتكوين. كما مررت المدرسة المغربية بمراحل تاريخية اتسمت بطابع الإصلاحات المتكررة تراوحت بين الاستدراك والاستعجال لتصل في النهاية إلى مرحلة تحطيط رؤية استراتيجية لإصلاح هذه المنظومة.

١- المرحلة الأولى (١٩٥٦-١٩٦٣) <sup>(٧)</sup> : تعتبر هذه المرحلة من أدق مراحل المغرب المستقل حديثاً، ولذلك نجد أن هناك

(٥) تاريخ الإصلاحات التعليمية بالغرب منذ ١٩٥٦ إلى اليوم بقلم الحسن اللحية | Maglor

٤- ضعف الإدارة المدرسية: قد لا تتمتع الإدارة المدرسية بالاستقلالية الكافية، أو قد لا تكون قادرة على اتخاذ القرارات التي تلائم حاجة المؤسسات.

٥- عدم جاذبية المناهج الدراسية: قد لا تكون المناهج الدراسية متوافقة مع احتياجات الطلاب، أو لا تشجع على الابتكار.

#### \* عوامل أخرى تؤثر على جودة التعليم

١- غياب التنسيق بين الجهات المعنية : قد يكون هناك ضعف في التنسيق بين وزارة التربية الوطنية، والجهات المحلية، والجامعات، مما يعيق تطوير التعليم.

٢- غياب المشاركة المجتمعية: قد لا يشارك المجتمع بشكل فعال في العملية التعليمية، مما يؤثر على مستوى جودة التعليم.

٣- ضعف الميزانية المخصصة للتعليم: قد لا تكون الميزانية المخصصة للتعليم كافية، مما يؤثر على جودة البنية التحتية، وتوفير الأدوات التعليمية، وتدريب المعلمين.

٤- ضعف دور وسائل الإعلام: قد لا تلعب وسائل الإعلام دورها في تعزيز ثقافة التعليم، أو في إبراز الإيجابيات التي يمكن أن تتحققها.

٥- سياسة التقويم الهيكلي : وهي معضلة كبرى يفرضها الغرب عن طريق المؤسسات البنكية وصندوق النقد الدولي على البلدان النامية منذ سنة ١٩٨٠، ليس لكي تتمكن هذه الدول من حل معضلاتها الاقتصادية والاجتماعية، بل لتكون، وفق سياسية التقويم الهيكلي، قادرة على أداء ديونها فقط. وهو

(٦) محمد فاوينتر، سوسيولوجيا التعلم بالوسط القروي. مطبعة النجاح الجديدة، ص ٨١

(٧) معaine تاریخ التعليم بالغرب : محطات من الإصلاح المتعدد والأزمة المستمرة (imist.ma)

- ٤- إضافة مصالح جديدة تهم التعليم الحر والأصيل والتعليم العالي والتربيـة الأساسية.
  - ٥- تعـين بعض المغاربة على رأس المصالح.
  - ٦- انفجـار في أعداد التـمدرسـين.
  - ٧- ارتفاع أعداد المستـفـدين من بـرـامـج مـحـو الأمـيـة.
  - ٨- إعادة النظر في تـعـمـيم بـرـامـج تـدرـسـ اللغة العـرـبـية وـمـدرـسيـها.
  - ٩- خـلق إـطـار مـفـتـشـيـ اللغة العـرـبـية.
  - ١٠- دـمجـ التعليم الأـصـيلـ في الـوزـارـة.
  - ١١- آـلـيـاتـ الإـصـلاحـ
- أول لجنة للإصلاح كانت سنة ١٩٥٧ (الحركة التعليمية)، ضمت جميع ممثلي أنماط التعليم الموجودة، آنذاك كالتعليم الفرنسي الإسلامي والتعليم اليهودي والفرنسي والاسباني والأصيل والتعليم الحر. وكان من بين تصوّرها توحيد البرامج في جميع أنواع التعليم، وتحديد سنوات الأسلامك الدراسية والتعريب عبر مراحل... إلخ.
- لجنة إصلاح التعليم لسنة ١٩٥٨، وسميت اللجنة الملكية لإصلاح التعليم. وكان مما صدر عنها قرارات تعارض اللجنة الأولى من جهة هيكلة الأسلامك والعودة إلى تدريس الحساب والمواد العلمية باللغة الفرنسية والاهتمام بالأطـر عـوضـ تعـمـيمـ التـمـدرـسـ.
- وما يلاحظ أن هذه اللجنة التي اشتغلت باسم العقلنة كانت تدبر قلة الموارد والأطـرـ والـبـنيـاتـ.

حاجة مـاسـةـ لـلـأـطـرـ وـالـتـصـورـاتـ الـوطـنـيـةـ وـتـكـيـيفـ التـعـلـيمـ معـ المـتـطـلـبـاتـ الـمـلـحةـ لـلـوـاقـعـ الـاجـتمـاعـيـ وـالـاـقـتـصـاديـ.ـ فـكـانـ التـصـورـاتـ تـدـورـ حـولـ تعـمـيمـ التـمـدرـسـ وـالـتـنـمـيـةـ،ـ كـمـاـ كـانـ الدـولـةـ فيـ حـاجـةـ مـاسـةـ لـبـنـاءـ أـجـهـزـهـاـ الإـادـارـيـةـ وـالـأـمـنـيـةـ وـالـعـسـكـرـيـةـ وـالـمـرـاـفـقـ الـحـيـوـيـةـ وـالـفـضـاءـاتـ الـعـوـمـيـةـ وـكـلـ مـاـ لـهـ عـلـاقـةـ بـالـسـيـادـةـ الـوطـنـيـةـ،ـ وـالـمـؤـسـسـاتـ الـتـمـثـيلـيـةـ.

فيـ هـذـاـ الصـدـدـ،ـ صـدـرـ أـوـلـ دـسـتـورـ فيـ ١٩٦٢ـ وـانتـخـبـ أـوـلـ بـرـلمـانـ فيـ سـنـةـ ١٩٦٣ـ،ـ كـمـاـ عـرـفـ السـاحـةـ السـيـاسـيـةـ صـرـاعـاتـ كـبـرـىـ كـانـ مـنـ أـهـمـهـاـ الـانـشـاقـاقـ الـذـيـ عـرـفـ حـزـبـ الـاسـتـقـالـ.ـ وـمـنـ بـيـنـ مـاـ مـيـزـ هـذـهـ الـفـتـرـةـ كـذـلـكـ،ـ زـلـزالـ اـغـادـيرـ وـوـفـاةـ مـحـمـدـ الـخـامـسـ،ـ وـالـصـرـاعـ حـولـ الـحـدـودـ مـعـ الـجـزـائـرـ.

وـمـنـ جـهـةـ الـاـقـتـصـادـ عـرـفـ الـفـتـرـةـ المـذـكـورـةـ أـعـلـاهـ الـاصـلاحـ الـزـرـاعـيـ وـمـسـاـهـمـةـ الدـولـةـ فيـ الـاـسـتـثـمـارـ وـمـيـلـادـ الـصـنـاعـاتـ الـأـسـاسـيـةـ الـغـذـائـيـةـ...ـ إـلـخـ.

أـمـاـ فيـ التـعـلـيمـ فـقـدـ تـمـيـزـ هـذـهـ الـفـتـرـةـ بـإـرـادـةـ تعـمـيمـ التـعـلـيمـ وـمـحـوـ الـأـمـيـةـ عـبـرـ حـمـلاتـ،ـ وـإـصـدـارـ صـحـيـفـةـ الـمـنـارـ الـمـوـجـهـةـ لـلـقـرـاءـ الـجـددـ،ـ كـمـاـ عـرـفـ الـفـتـرـةـ نـفـسـهـاـ حـرـكـةـ كـبـيـرـةـ اـعـتـنـتـ بـخـلـقـ الـنـوـادـيـ وـدـورـ الشـبـابـ وـالـمـكـتـبـاتـ وـأـورـاشـ التـكـوـينـ،ـ فـانتـهـتـ الـحـرـكـةـ بـخـلـقـ بـجـلـسـينـ وـطـنـيـنـ،ـ الـأـوـلـ لـلـرـياـضـةـ وـالـثـانـيـ لـلـشـبـابـ.

ـ تـمـيـزـ التـعـلـيمـ خـالـلـ هـذـهـ الـفـتـرـةـ مـنـ تـارـيـخـ الـمـغـرـبـ بـمـاـ يـلـيـ:

- ١- تحـوـيلـ مـديـرـيـةـ التـعـلـيمـ فيـ عـهـدـ أـوـلـ حـكـوـمـةـ إـلـىـ وزـارـةـ لـلـتـرـبـيـةـ الـوـطـنـيـةـ وـالـشـيـبـيـةـ وـالـرـياـضـةـ وـالـفـنـونـ الـجـمـيـلـةـ.
- ٢- الـاحـفـاظـ بـمـصـلـحـةـ التـعـلـيمـ الـفـرـنـسـيـ الـإـسـلـامـيـ.
- ٣- تقـسـيمـ نـفـسـ الـمـصـلـحـةـ إـلـىـ مـصـلـحـتـيـنـ،ـ وـاـحـدـةـ لـلـابـتـدـائـيـ وـأـخـرـىـ لـلـثـانـوـيـ.

بسلا، وإعادة تنظيم التعليم العالي الأصيل، والبحث العلمي في الشريعة الإسلامية واللغة العربية.

٨- إعادة تقيين التعليم الخاص ليصبح تابعاً لمراقبة الدولة (الوزارة).

٩- إحداث باكالوريا مغربية وشهادة الدروس الثانوية والتقنية ونهاية الدروس الابتدائية وامتحان القبول بالثانوي.

١٠- إصدار ظهير خاص بإلزامية التعليم (المقارنة مع قانون).

١١- سيعاني هذا المخطط من نفس المشاكل التي اعترضت الاصالحات السابقة، ومنها قلة الأطر والتجهيزات والمباني والمواقف السياسية والثقافية من توحيد التعليم ودفع التعليم الخاص عن استقلاليته من جهة البرامج والمناهج (كما يحصل الآن)، ورفض التعليم الأصيل الاندماج في التعليم العصري. بُرِز سجال كبير أثناء تفويذ سياسة التعريب منذ بداية الاستقلال إلى المخطط الخماسي ١٩٦٤-١٩٦٠، وبذا ذلك منذ ١٩٦٢ بالنظر إلى النتائج المدرسية المسجلة (إمكانية المقارنة اليوم بين التعليم الخاص والعام، ودراسة النتائج المحصل عليها في التقويمات الوطنية والدولية التي همت المغرب)، بين المدافعين عن التعريب الشامل والمدافعين عن التعريب المتدرج وغيرهم الرافضين للتعريب جملة وتفصيلا.

٢- المرحلة الثانية (١٩٦٤-١٩٧٢) :

#### \* سياق المرحلة

التوتر السياسي الكبير، ويتجلّى فيما يلي:

١- منع تأثير التلاميذ من طرف الاتحاد الوطني لطلبة المغرب (ظهير ١١ يوليوز ١٩٦٣).

ثالث لجنة لإصلاح التعليم كانت تحت اسم التربية والثقافة، وكانت ضمن تصور لخطط تموي اجتماعي صدر في سنة ١٩٥٩. وقد توقفت اللجنة عند النقط التالية: -

١- تعليم التمدرس.

٢- تكوين الأطر.

٣- إعادة هيكلة وزارة التعليم.

٤- تأسيس المجلس الأعلى للتعليم.

٥- العمل باللجن الثنائية.

لقد حاولت الحكومة تقديم تصور جديد للتعليم في إطار مخطط عام، وهو ما يتجلّى من خلال ما يلي: -

١- جعل التعليم يرتبط بمذهب (المذهب التعليمي)، والمذهب هو جملة من المبادئ والأهداف منها المدرسة الوطنية المنسجمة (انسجام الأسلاك والثقافات والكتب المدرسية وعصرنة التعليم الأصيل: التوحيد والتعريب المعقلن).

٢- الاهتمام بالمواد التقنية وجعل اللغة العربية لغة البحث والعمل.

٣- الاحتفاظ بالازدواجية اللغوية في التعليم، في أفق ١٩٦٤.

٤- مغربة الأطر.

٥- خلق سلك استدراكي بهم الأطفال من الفئة العمرية ٦-١٤ سنة (التربية غير النظامية حالياً).

٦- خلق مجلس أعلى للتعليم يضم ممثلين ومعينين وشخصيات معروفة لمدة أربع سنوات، يستشار في مشاريع الإصلاح وقضايا التربية والتعليم ذات الطابع الوطني.

٧- إحداث مدارس وكليات ومعاهد وشهادات جديدة، منها معهد الدراسات والبحوث حول التعريب والمدرسة الغابوية

وعلى العموم فقد خرجت مناظرة العمورة بالاتفاق على التعميم والتعريب ومحربة الأطر والرفع من مستوى التعليم.

كما عرفت هذه الفترة من خلال مخططها الثلاثي - ١٩٦٥

- ١٩٦٧ بعض المشاكل منها: -

١- تقليص ميزانية التعليم مما انعكس على نمو التمدرس.

٢- اقتراح سلكين في الابتدائي، واحد من ثلاث سنوات

يكون إلزامياً تتكلف به الجماعات المحلية، وهو سلك مغرب

كلياً، حيث ستلقن المواد العلمية باللغة العربية بدءاً من سنة

١٩٦٦، وأخر من أربع سنوات تتكلف به الدولة، والعمل

على محربة الأطر.

٣- إلحاح المخطط المذكور على التقرير بين البرامج العصرية

والتقليدية وتشجيع التعليم الخاص: -

لقد حاب الدكتور محمد بنعيمه<sup>٨</sup> المغرب كلها لشرح مذهبه التعليمي لإصلاح، لكنه عورض من أطراف كثيرة منها حزب

الاستقلال، الذي رأى فيه تراجعاً عن المكتسبات السابقة لأنه

ينبأ عن بعد الجماهيري ويكرس التخطيط البيروقراطي،

وكان حزب الاستقلال قد اقترح خطة لتعريب التعليم في مدة

لا تتجاوز الشهرين سنتين حسب مذكوريه في الأمر. كما رأى

فيه الاتحاد الوطني للقوات الشعبية فيري في مذهب بنعيمه

التعليمي خطراً كبيراً لأنه يرهن مستقبل التعليم بالضغوط

المالية. كما رأى فيه الاتحاد المغربي للشغل توجهاً رجعياً

واستعمارياً جديداً يقسم المغرب إلى نخب مفرنسة وأغلبية

أممية. ونفس الانتقادات نجد صداتها في المؤتمر الحادي عشر

للاتحاد الوطني لطلبة المغرب (١٩٦٦).

كما شغل لاحقاً منصب وزير الداخلية من سنة ١٩٧٢ إلى ١٩٧٣ ثم من سنة ١٩٧٧ إلى ١٩٧٧.

٢- مؤامرة يوليو ١٩٦٣ أو هكذا سميت في تاريخ المغرب الرسمي.

٣- أحداث الدار البيضاء مارس ١٩٦٥.

٤- حالة الاستثناء ١٩٦٥.

٥- اغتيال المناضل السياسي المهدى بن بركة في أكتوبر ١٩٦٥.

٦- المخطط الثلاثي ١٩٦٥-١٩٦٧.

٧- المخطط الثلاثي ١٩٦٨-١٩٧٢.

٨- الانتخابات الجماعية ١٩٦٩.

٩- دستور ١٩٧٠.

١٠- أحداث ١٩٧١-١٩٧٢-١٩٧٣.

إصلاحات التعليم خلال هذه الفترة: -

عرفت الإصلاحات التعليمية خلال هذه الفترة نزولاً وصعوداً ومشادات ونزاعات تعكس الفترة السياسية وأهم ما عرفته

هذه الفترة هو ما يلي: -

١- مناظرة العمورة في أبريل ١٩٦٤ التي ضمت ممثلين عن الأحزاب السياسية والنقابية والثقافية، أسفرت نتائجها عما

يليه: -

١- التأكيد على القيم العربية الإسلامية

٢- استيعاب التقنيات الجديدة.

٣- اقتراح سلك أولي مغرب، وسلك إعدادي ثانوي مزدوج اللغة وبأعداد محدودة (محدودية الأطر المغربية).

٤- التفكير في التكوين والمهني.

٥- إثارة مشكل البنية المدرسية المحدودة.

<sup>٨</sup> محمد بنعيمه بن الطيب هو طبيب وسياسي مغربي (١٩٢٤-١٩٩٢)، شغل منصب رئيس وزراء حكومة المغرب من سنة ١٩٦٧ إلى ١٩٦٩.

توجيه التلاميذ نحو التكوين المهني: -

١- التحكم في الاستقطاب الجامعي حسب النقط والمماعد المتوفرة.

٢- وقد قوبلت هذه الإصلاحات برفض واسع تمحضت عنه مناظرة إفان التي أسفرت نتائجها عن تكوين لجنة لوضع تصوراً شاملًا للتعليم وكان في نيتها إعداد ميثاق وطني للتعليم، لكنها اكتفت بصياغة وثيقة أولية حول التعليم.

٣- لم يظل الوزير العراقي متظراً لنتائج اللجنة المذكورة، بل سارع إلى تقديم إصلاحه الذي ينص على التغيير الشامل لمنظومة التربية والتكوين.

٤- المرحلة الرابعة (١٩٨٣-١٩٩٤)

إن السياق العام الذي سيميز هذه المرحلة هو التقويم الميكلكي، الذي كانت له تداعياته على التعليم وتحمل القطاعات الاجتماعية الأخرى، وتحلى ذلك في قطاع التعليم من خلال ما يلي: -

١- خفض نفقات التعليم.

٢- الملاعة الممكنة بين تكوين الأطر وال حاجيات الاقتصادية. إصلاح التكوين المهني.

٣- إصلاح التعليم الأساسي (وثيقة ١٩٨٥) كما نصت على ذلك توصيات البنك العالمي التي ترى أن النفقات في التعليم تضاعفت أربع مرات ما بين ١٩٧٥ إلى ١٩٨٤ مما يجعل الميزانية العامة في أزمة كبيرة. ويهدف الإصلاح إلى التحكم في النفقات (بدايات الحديث عن ترشيد النفقات).

٤- تحصيص نفقات إصلاح ١٩٨٥ للتعليم الابتدائي والإعدادي الثانوي (التعليم الأساسي) والتعليم التقني.

٣- المرحلة الثالثة (١٩٧٣-١٩٨٣): -

\* سياق المرحلة

هيمنت على هذه المرحلة، في بدايتها، أزمة سياسية كبيرة تميزت بالإضرابات الطلامية، وأحداث واضطرابات كثيرة نجمت عنها اعتقالات في مدن وبواد عدة، لكنها عرفت انفراجات سياسية بعد ١٩٧٤. وعلى العموم فقد عرفت هذه الفترة ما يلي: -

١- وضع المخطط الخماسي ١٩٧٣-١٩٧٧.

٢- حرب أكتوبر ١٩٧٣ ضد إسرائيل.

٣- وفاة السياسي علال الفاسي في سنة ١٩٧٤.

٤- ظهور الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية في ١٩٧٥.

٥- المسيرة الخضراء في سنة ١٩٧٥.

٦- ظهور أحزاب جديدة على الساحة السياسية. يرى المخطط ١٩٧٣-١٩٧٧ أن إصلاح التعليم ضرورة ملحة، ولذلك نجده يطرح برنامج عمل استعجالي يبدأ في سنة ٧٣ وينتهي في سنة ٧٧. ويدور حول ما يلي: -

١- تنمية التمدرس.

٢- مغربية الأطر.

٣- الالتحاق على الحاجيات في التكوين.

٤- الحد من ولوج التعليم العالي.

أما المخطط الثلاثي لسنوات ١٩٧٨-١٩٨٠ فقد عرف مباشرة سياسة تقشفية جعلته يركز على تنمية التعليم بالعالم القروي وحده وتعزيز المواد التطبيقية، ومغربية الأطر، ولم يهتم بالتعريب كثيراً. أما مشروع إصلاح التعليم لسنة ١٩٨٠ في عهد عز الدين العراقي فركز على ما يلي: -

وفاة الحسن الثاني في 1999 الذي رفض أعمال اللجنة الخاصة بالتعليم الأولى معتبراً أنها لجنة مازالت تفكّر بعقلية الماضي فيما يخصّ المغربة والتعرّيف والتّوحيد... إلخ، منتقداً ازدواجيتها إزاء موقفها من التعليم الخاص والازدواجية اللغوية. وهكذا انحالت اللجنة الأولى لتعوض بلجنة ثانية كان على رأسها السيد مزيان بلقيه في عهد حكومة جديدة وملك جديد.

٦- المرحلة السادسة (١٩٩٩-٢٠١٣)

#### \* الملامح العامة للمرحلة في التعليم

أهم ما ميز هذه المرحلة في التعليم هو الانطلاق من الميثاق الوطني للتربية والتّكوين، وقد سمي ذلك منذ بدايات تنصيب حكومة اليوسفية بأجرأة الميثاق الوطني للتربية والتّكوين.

\* الرؤية الاستراتيجية لإصلاح التعليم (٢٠١٥-٢٠٣٠)<sup>(٩)</sup>  
تشكل الرؤية الاستراتيجية لإصلاح التعليم  
٢٠٣٠-٢٠١٥ مشروعًا طموحًا يهدف إلى بناء مدرسة مغربية جديدة قادرة على مواجهة تحديات المستقبل. ومن خلال التركيز على الحكودة والإنصاف والحكامة، تسعى الرؤية إلى إحداث تحول جذري في النظام التعليمي المغربي، بما يضمن تكافؤ الفرص وتحقيق التنمية المستدامة<sup>(١٠)</sup>.

في هذا الصدد، عقد المجلس الأعلى للتربية والتّكوين والبحث العلمي الدورة الأولى من الولاية الثانية، يومي الاثنين ٩ و الثلاثاء ١٠ يناير ٢٠٢٣، وأقيمت عروض حول مشاريع إصلاح منظومة التربية والتّكوين والبحث العلمي، وشملت على النحو التالي:

٥- إجرارية التعليم الأساسي: تسهيل الانتقال من مستوى إلى آخر ومن سلك إلى سلك.

٦- الاشتغال بالأقسام ذات المستويات المتعددة.

٧- الاهتمام بتوجيه التلاميذ نحو التعليم التقني والتّكوين المهني.

٨- تشجيع التعليم الخاص ليخفف عن أزمة الدولة.

٥- المرحلة الخامسة (١٩٩٤-١٩٩٨) :-

نعتبر مرحلة هؤلاء الوزراء مرحلة بيضاء، و منهم من اهتم بالجانب الإداري الصرف والتدبير اليومي، لكنها مرحلة كانت غارقة في الاهتمام بالقضايا السياسية الكبيرة التي ستؤسس لمرحلة آتية فيما بعد، وأهم ما ميزها بحد ما يلي:-

\* تداول تقرير البنك الدولي (التفكير الجماعي في الأزمة).

١- تشكيل لجنة خاصة بالتعليم.

٢- الاضرابات المتنالية.

٣- ملتمس الرقابة.

٤- العفو عن المعتقلين السياسيين.

٥- المراجعات الدستورية المتكررة منذ ١٩٩٢

٦- ظهور التكتلات السياسية: كتلة / وفاق.

٧- الحوار الاجتماعي بين الحكومة والنقابات الذي توج باتفاق ١ غشت ١٩٩٦ .

٨- إرسال المذكرات المتنالية من طرف أحزاب الكتلة إلى القصر منذ ١٩٩١ وصولاً إلى ١٩٩٦ للخروج من حالة الجمود.

٩- محمد مكسي، التربية والبيئة ص ١٦-١٧. منشورات صدى التضامن طبعة ٢٠٢٣

- Recherche ٢٠١٣ إلى ٢٠٣٠ إصلاح التعليم بالمغرب من (bing.com)

وتحتفل في السنة العاشرة من مسار إصلاح منظومة التربية والتكتيكي، كان الأجر أن ينظم المجلس الأعلى لقاء داخلياً لمناقشة ما تم تفعيله وإعماله لتثليل القانون الإطاري ١١٧ المتعلق بال التربية والتكتيكي والبحث العلمي، والذي يترجم الرؤية الاستراتيجية ١٥-٢٠٣٠، قبل الشروع في الاستماع ومناقشة العروض القطاعية.

عند قراءة وتفحص منهجية ومضمون العرض  
الخاص بالتعليم المدرسي، الذي قدمه وزير التربية الوطنية،  
تطرح ثلاثة أسئلة جوهرية: -

١- السؤال الأول، وبهم التراكم والترصيد في سياسة الإصلاح، وهذا يحيلنا على سؤال كلغة زمن الإصلاح، ذلك أن زمن الرؤية الاستراتيجية حدد في ١٥ سنة، ومن سنة ٢٠١٥ إلى سنة ٢٠٢٢، تولى على القطاع أربعة وزراء، وفي سنة ٢٠٢٠، تم وضع حقيقة مشاريع تنزيل القانون الإطار ٥١١٧ وإرساء آلية للتبسيع بنص تنظيمي، ومحظط لإعداد وإصدار حقيقة من النصوص التشريعية والتنظيمية للقانون ٥١١٧ الإطار.

و في سنة ٢٠٢٢ ، تم إعداد وتقديم خارطة جديدة للطريق ٢٠٢٦ ، وهي الخارطة التي أخذت زمنا تشاورياً تجاوز السنتين.

إن الغاية من تحويل الرؤية الاستراتيجية **٢٠١٥** إلى القانون الإطار **٢٠٣٠** <sup>(١)</sup> هو تأمين النفس الإصلاحي لمنظومة التربية والتكوين، لأن توالي الإصلاحات بدون تراكم وترصيد، يفقد الثقة لدى الفاعلين المعنيين ، وينهك ويضعف إيقاع التدبير.

١- وضع خارطة الطريق ٢٠٢٢-٢٠٢٦، لوزير التربية الوطنية والتعليم الأولى والرياضة من أجل مدرسة عمومية ذات جودة للجميع.

٢- عرض حول المخطط الوطني لتسريع تحول منظومة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار لوزير التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار.

٣- عرض حول خارطة الطريق لتنمية التكوين المهني لوزير الإدماج الاقتصادي، والمقاومة الصغرى، والتشغيل والكفاءات.

وكما هو معلوم، فالمجلس له مهام استشارية في أفق من التفكير الاستراتيجي، ويقوم بمهام اقتصادية في كل ما يهم المنظومة التربوية، وله مهام تقييمية لرصد تطور المنظومة.

وقد قدمت العروض معطيات تشخيصية وتحديات ومسارات للإصلاح إلى حدود ٢٠٢٦، وقد تخلل عرض التعليم المدرسي مؤشرات مقلقة، من قبيل ٧٠٪ من التلاميذ لا يتحكمون في المقرر الدراسي، ٢٥٪ فقط من التلاميذ يشاركون في الأنشطة الموازية و ٣٠٠ ألف ينقطعون عن الدراسة سنويا.

وقدمت خارطة طريق تتكون من ٣ أهداف استراتيجية، وهي تحقيق إلزامية التعليم وضمان جودة التعليمات وتعزيز التفتح والمواطنة، و١٢ التزاماً، وُضعت شروط للنجاح وهي الحكامة، والتزام الفاعلين والتمويل وإنحصاراً يمكن القول أن خارطة الطريق -٢٠٢٢ ارتكزت على ثلاثة مقومات وهي تأمين إلزامية التعليم والجودة والتأثير.

ولعل أهم الأوراش العالقة اليوم، والتي ستشكل تحديات كبيرة وهي:-

ورش التعليم الأولى، ذلك أن تعميمه يشكل تحدياً استراتيجياً، ولا سيما في الحالات المنشطة والقروية، كما أن الجودة مطروحة بحدة للنهوض بالتعليم الأولى، لقد بدأ إرساء هذا الورش بعملية تفويض الخدمة التربوية للجمعيات، والسؤال هل التعليم الأولى مكون من مكونات المنظومة، ومسؤولية سياسية لتأمين إلزامية التعليم، إذا كان كذلك، فالدولة ملزمة بضمان هذه الخدمة العمومية، ويمكن أن تفوض للجمعيات خدمات موازية داعمة للتعليم الأولى.

كما أن ورش الحكامة Gouvernance والتي هي أساساً تعني المسؤولية والمشاركة والشفافية والنجاعة، هي بمستوياتها الأربع مركزي وجهوي وإقليمي ومحلي، التدبير بمستوياتها الأربع قانونياً وتنظيمياً جديداً لبنيات وإعادة النظر في أسلوب التخطيط وجعله مزدوجاً، تصاعدي من المؤسسة وتنازلي بتأثير استراتيجي، مع جرعة من الحرارة لتفويض الاختصاصات والاشتغال على المؤسسة التعليمية، وإرساء التعاقد وإعطاء إمكانيات للمؤسسات للقرار والصرف المالي مع تأمين المراقبة، والانتقال من التقطيع الجماعي إلى التقطيع التربوي، من خلال العمل بالحضور المدرسي إرساء أقطاب تربوية تجمع، في إطار رؤية مشتركة وتعاضد للممارسات والموارد.

وفي هذا الإطار، لوحظ إغفال في العرض الوزاري لمشروع المؤسسة كآلية للتدبير والتعاقد، ومدخل للارتقاء بآداء المؤسسات، بل أن مشروع المؤسسة هو آلية للارتقاء

وما يؤكد هذا المنظور التجزئي لمسار الإصلاح، هو التصريح أثناء تقديم العرض الوزاري، أن التقييمات الدولية المقبلة لسنوي ٢٠٢٣ و ٢٠٢٤، لن تقيس أثر إصلاح خارطة الإصلاح، بل يجب أن ننتظر تقييم الأثر في التقييمات الدولية لسنة ٢٠٢٦، ولكن السؤال هو أن سبع سنوات ٢٠١٥-٢٠٢٢ تشكل مساراً إصلاحياً من الرؤية الاستراتيجية (١٢) ٢٠٣٠-٢٠١٥، وهو مسار معنى بقياس الأثر، لأن الأطفال الذين سجلوا في المستوى الأول ابتدائي سنة ٢٠١٥ ، غالبيتهم هذه السنة يدرسون إما بسلك الثانوي الإعدادي أو الجامعي. إن إصلاح منظومة التربية والتكوين أولوية وطنية، وله كلفة، والاستمرار في رهنه بشروط النجاح، هو كما الإعلان عن إمكانية فشله.

ولتحقيق الجودة والإنصاف، والتي هي غايات الرؤية الاستراتيجية، لابد من الرجوع إلى مجموعة من الوثائق المرجعية، ولا سيما الرؤية الاستراتيجية ٢٠٣٠-٢٠١٨ والميثاق الوطني للتربية والتكوين والكتاب الأبيض المتعلق بالمناهج والتقارير التقييمية الدورية، منذ التقرير التقييمي النصف المرحلي لسنة ٢٠٠٨ لعشرينة الإصلاح ٢٠٠٠-٢٠١٠، مروراً بتقرير إنجاز البرنامج الاستعجالي ٢٠٠٩-٢٠١١، والتقويمات الوطنية للمجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي، والتقييمات الدولية TIMSS/PIRLS/PISA وليس للتشخيص والوقوف على مكامن الضعف، ولكن لفهم، كيف دبرنا مسار الإصلاح ، ولماذا تتعثر في السير، وما هي الحلول المبتكرة والجريئة للاستدراك.

إن ورش إصلاح المناهج، لا يفترض فقط تجديد التوجهات والمحددات والمقاربات، بل تقييم فعالية وبنجاعة الزمني المدرسي غالباً وإيقاعاً وتنظيمياً، وكذلك مراجعة حرية نظام التقويم المعتمد، كما نص على ذلك القانون الإطار ٥١١٧، لأنه لا يعقل أن ترتفع مؤشرات النجاح في الامتحانات الإشهادية، ولا يرافق هذا الارتفاع مؤشرات جودة التعليمات.

ورش اللغات، سواء ما يتعلق بلغات التدريس أو تدريس اللغات، نحن إزاء معضلة لغوية حقيقة، تتمظهر في ضعف مؤشرات التحكم اللغوي، أكدتها مختلف التقويمات، سواء البرنامج الوطني لتقويم التعلمات PNEA أو التقويمات الدولية، ويتجدد طرح السؤال، هل التناوب اللغوي الذي طرحته كأسلوب alternance linguistique للتمكن اللغوي للغات الأجنبية، كان فعالا وناجعا، وهل النقاش حول رهان التدريس باللغة الإنجليزية كرؤوية استراتيجية، يمكن أن يطرح في أجندة الإصلاح اليوم. ورش Équité et diversité fonctionnelle:

الإنصاف والنوع والتنوع الوظيفي- إن غاية الرؤية الاستراتيجية هي إرساء مدرسة ذات جودة ومنصفة وعادلة، وقد لوحظ أن خارطة الطريق أغلقت مكوناً أساسياً يتعلق بال التربية الداجنة للتلاميذ في وضعية إعاقة، ذوي الت النوع الوظيفي، ويبدو أن احتزال الرافعة الرابعة للرؤى الاستراتيجية في الالتزام الثالث لخارطة الطريق، والمتعلق بدعم التلاميذ المتعثرين وذوي الصعوبات هو غير وجيء، ذلك أن

بالحكامة التربوية، ويحتاج هذا الورش إلى منظومة متكاملة  
بمعايير ومؤشرات تسمح بقياس جودة التعليمات والتقويم  
وأداء المؤسسة التعليمية، مع ربط التتبع والتقويم ببنيات  
مهيكلة، وتفادي التدبر المزدوج للمنظومة، تدبر نظامي في  
إطار النظام، وهيكلة وظيفية موازية، وهو ما لم يعطى النتائج  
المتوخحة في البرامج السابقة.

ورش المناهج معلوم أن المناهج هو الوسيلة لتصريف السياسة التربوية، وهو في صلب الإصلاح ، وظل إيقاع إصلاح المناهج متعددًا، بمبادرات متقطعة، من قبيل ما حدث ليبدأ غوجيا الإدماج، ولا بد اليوم من تقييم دقيق و موضوعي، لتقييم ما أبخر على مستوى المناهج، منذ الميثاق الوطني للتربية والتكوين، وأساساً منذ الكتاب الأبيض، ولماذا ت عشر ورش إصلاح المناهج، وأي علاقة ترابطية بين المناهج وتدني مؤشرات التحكم في المقرر الدراسي، وهل يحتاج هذا الورش إلى حكامة بآلية تتمتع بصفة اعتبارية واستقلالية عن التدبير الإداري.

لابد أن نقول أن المنظومة تعيش أزمة نموذج بيداغوجي حقيقي، وسؤال المناهج يحيلنا على البحث التربوي التطبيقي والتدخلي، والذي لم تنجح المنظومة في إرائه كبنيات ومارسات، بل نفتقد لمنظومة ابتكارية، تُرصد وتحتمل الممارسات الفضلى، وكان من الممكن أن يساعد البحث التربوي صناع القرار على فهم الكثير من المعضلات والاتخاذ للقرارات الفعالة والناجعة لكثير من المعضلات البيداغوجية الصفة.

## \* اقتراحات من أجل الإصلاح

### \* المناهج الدراسية

لابد من إعادة النظر في المناهج والبرامج، وتقليص مضمونها أي الاعتماد على الكيف وليس الكم و مطابقتها للمقاربة المعتمدة: الكفايات أي أن تتضمن وضعيات بنائية و أخرى تقويمية.

### \* استعمال الزمن المدرسي

أصبح من الضروري إعادة النظر في الإيقاعات المدرسية لجعلها أكثر ملاءمة للمناطق، كانت قروية، شبه حضرية أو حضرية. وذلك للتقليل من الهدر الكبير لوقت وجهد المتعلمين، في التنقل بين بيوكهم ومدارسهم. وينبغي أن تؤخذ بعين الاعتبار، أيضاً، صعوبة تنقل المدرسين والإداريين إلى بعض المناطق التي يستحيل السكن بها.

ينبغي الحرص على:-

١- أن يسود الانضباط، داخل الفصول الدراسية، ومشاركة المتعلمين في بناء التعلمات، ومن شروط هذه الممارسة عدم اكتناظ الأقسام ومحاربة الغياب غير المرر.

٢- القيام بتبعة الرأي العام الوطني، على غرار الحملات التي يتم تنظيمها للوقاية من حوادث السير ومرض السيدات وغيرها. وذلك بوضع برامج تستهدف كل المتتدخلين، من أولياء التلاميذ و المتعلمين، ومدرسين، وسلطات، ومنتخبين. وأن تستعمل كل وسائل الإعلام المرئية والمسموعة والمكتوبة والأنترنيت والأسوق في المناطق القروية، وأن تستهدف تثمين القيم التي تسعى المنظومة إلى بناها، وفي نفس الوقت نبذ

التعليم الدامج والتنوع الوظيفي مقتضى قانوني صريح في القانون الإطار.

ومعلوم أن الأنظمة التربوية الجيدة والمصنفة عالميا، نجحت في المزاوجة بين الجودة وحسن الأداء والإنصاف، يفترض توسيع الأساليب التربوية والبيداغوجية وملايينها، وهو ما يفيد ضمنياً أغلب التلميذات والتلاميذ، وهذا يتطلب تكثيف التكوين في الممارسات البيداغوجية الملائمة وتعزيز قاعات الموارد ووضع منهاج مرن يسمح بالملاءمة، لتكثيف التعلمات التكيفي البيداغوجي للمراقبة المستمرة الامتحانات الإشهادية. وتمكين المدرس/ المدرسة من الهاشم الرزمي للابتكار وضبط الإيقاعات التعليمية، وفي إطار الحديث عن النوع، وارتكاناً على معطيات إحصائيات ٢٠٠٩، تبين ارتفاع مؤشر التميز الدراسي للتلميذات، وأن التلميذات أقل مغادرة للمدرسة وأكثر تميزاً، وهو ما يسائلنا جميعاً في فهم طبيعة انحدار مؤشرات التلاميذ مقابل ارتفاع المؤشرات ذات الصلة بالتلميذات.

أخير ينبغي وفي إطار تحديث التعليم بالمغرب، وربط المدرسة أن بالمحيط الذي تتفاعل معه، سواء تعلق الأمر بالمحيط البشري، المحيط البيئي والإيكولوجي، المحيط الثقافي والعلمي، محيط الطرق السيارة أو ما يسمى بالطرق الجديدة للإعلام والاتصال<sup>(١٣)</sup>.

<sup>(١٣)</sup> محمد بردوزي، تحديث التعليم بالمغرب، ص. ٦٣-٥٩. دار توبقال للنشر، الطبعة الأولى-٢٠٠٠.

١- الإسراع في إنشاء المدارس الجماعاتية وتجهيزها بالشكل المطلوب، وتوسيع الداخليات الموجودة، وبناء أخرى لاستيعاب الأعداد المتزايدة من المتعلمين وتوسيع المطاعم المدرسية الموجودة، وبناء أخرى في كل المناطق التي تعرف هشاشة في الوضع السوسيو-اقتصادي.

بناء فضاءات محروسة ومؤطرة بشكل جيد لإيواء التلاميذ أثناء إنجاز الأنشطة المعازية.

#### \* الخامسة

تلّكم كانت أهم المحطات التي حاولنا أن نذكر فيها مكامن الخلل التي يعاني منها التعليم بالدول العربية عموماً والمغرب على الخصوص، حيث تعد الأسباب السياسية الداخلية والخارجية من أهم الأسباب التي جعلت التعليم بالمغرب يتقهقر من مرحلة إلى مرحلة، رغم أهم الإصلاحات التي قامت بها الحكومات المغربية المتعاقبة على تدبير هذا القطاع. لكن ورغم المجهودات التي تبذلها الدولة في هذا الإطار، إلا أن مستوى التعليم وتكوين الأطر لازال يعُرف خللاً كبيراً سواء تعلق الأمر بجودة التعليم أو تأهيل وتكوين أجيال صاعدة تخدم البلاد بالشكل الذي يراد له عبر تلّكم الإصلاحات المبرمجة مسبقاً. فما هي يا ترى أسباب فشل هذه الإصلاحات؟ وهل هو محكوم على التعليم بالبلاد أن يبقى هذه الحال؟

#### \* المراجع

محمد مكسي، الدليل البيداغوجي -الجزء الثاني، ص ١١-١٢.

منشورات صدى التضامن، ٢٠٠٢.

السلوكيات المدama، وتبين سلبيتها على مركبيها وعلى المجتمع كله.

٣- أن تضع كل مؤسسة تعليمية ضمن مشروعها التربوي برنامجاً خاصاً بها وتعتبره مدخلًا لكل الأنشطة الأخرى، وكذلك تنظيم حملة لتعبئة التلاميذ وأوليائهم حول القيم النبيلة وأن تعمل على تقديم نماذج من قدماء تلاميذ المؤسسة الذين غيروا مواقعهم السوسيو-اقتصادية، وهم الآن يتبوّؤون مكانة مشرفة في مجتمعهم أو خارج الوطن. وذلك بفضل تشبيهم بتلك القيم.

٤- إلغاء تدخل الخريطة المدرسية في الانتقال، واعتماد العتبة المعيارية هي المعدل كمحدد أساس للانتقال إلى المستوى المولاي، ومراعاة مدى التحكم في التعلمات الأساس.

٥- اعتماد التقويم التكعيبي الذي يهدف إلى حصول المدرس على بيانات ومؤشرات تتعلق ب مدى بلوغ الأهداف المتوقع تحقيقها عوض المراقبة المستمرة.

٦- اعتماد التقويم التشخيصي في بداية السنة الدراسية ودعم غير المتحكمين في التعلمات الأساس على إثر نتائج هذا التشخيص. تحسين الوضعية المعنوية والمادية لرجال ونساء التعليم

٧- تجهيز المؤسسات التعليمية: لا يمكن أن ننتظر من مؤسسات تعاني من نقص حاد في الموارد البشرية والمادية إنجاز مشاريعها بالشكل المطلوب، فكل إصلاح لا يمكنه تجاهل هذا الأمر.

وينبغي أيضاً استكمال مشروع إدراج التقنيات الحديثة للإعلام والتواصل في تعليم المواد الدراسية. -

عمر أمكاسو- منير الركراكي، رسالة الأستاذ تربية وتعليم  
وتغيير، ص ١٥٢-٥٥. مطبوعات الأفق، ١٩٩٢.

محمد بروزى، تحديث التعليم بالمغرب، ص. ٥٩-٦٣. دار  
توبقال للنشر، الطبعة الأولى- ٢٠٠٠.

أحمد آيت إبراهيم، مجلة ٢٤، عدد يناير ٢٣-٢٠.

محمد بروزى، تحديث التعليم بالمغرب، ص. ٥٩-٦٣. دار  
توبقال للنشر، الطبعة الأولى- ٢٠٠٠.

محمد فاوىتر، سوسيلوجيا التعلم بالوسط القروى. مطبعة  
النجاح الجديدة، ص ٨١.

فيليب باول-دايفيس، ندوة القاهرة ١٥٢٠: إصلاح التعليم  
وتحسينه في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

[https://www.britishcouncil.org.eg/symposium/thought-](https://www.britishcouncil.org.eg/symposium/thought-pieces/education-reform-and-improvement-mena)

[pieces/education-reform-and –](https://www.britishcouncil.org.eg/symposium/thought-pieces/education-reform-and-improvement-mena)

[improvement-mena](https://www.britishcouncil.org.eg/symposium/thought-pieces/education-reform-and-improvement-mena)

مشاكل التعليم بالمغرب والحلول المقترنة لتجاوز الاختلالات  
- المستجد التربوي([mostajad.com](http://mostajad.com))

معاينة تاريخ التعليم بالمغرب: محطات من الإصلاح المتعدد  
والأزمة المستمرة.- ([imist.ma](http://imist.ma))

تاريخ الإصلاحات التعليمية بالمغرب منذ ١٩٥٦ إلى اليوم

بقلم الحسن اللحية- [Maglor](http://Maglor)

إصلاح التعليم بالمغرب من ٢٠١٣ إلى ٢٠٣٠ -  
Recherche ([bing.com](http://bing.com))

الوارث الحسن، تربية بريس، عدد ٢٠١٦