

## واقع القدرة التنافسية في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بالجامعة



This work is licensed under a  
Creative Commons Attribution-  
NonCommercial 4.0  
International License.

د. أمينة عبدالله أبو طريوش

دكتوراه في القيادة والإدارة التربوية من جامعة طيبة.

نشر إلكترونياً بتاريخ: ٦ ديسمبر ٢٠٢٤ م

كبيرة . وفي ضوء تلك النتائج قدمت الدراسة مجموعة من التوصيات لتطوير القدرة التنافسية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل .

الكلمات المفتاحية: القدرة التنافسية، جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل، التعليم والتعلم، أعضاء هيئة التدريس، البحث العلمي، البيئة الجامعية.

### \* المقدمة

تتمتع الجامعة بمكانة مهمة في المجتمعات؛ لما لها من دور بارز في خصبة الأمم، وتعزيز التنمية البشرية فيها ومع ما يعيشه المجتمع الإنساني المعاصر من تغيرات متلاحقة، في جميع المجالات التقنية، والاجتماعية، والاقتصادية والسياسية؛ فقد أثر ذلك على الجامعات، وجعلها تسعى بصورة دائمة إلى مواكبة تلك التغيرات؛ للمحافظة على بقائها، وتحقيق النجاح والتميز.

### الملخص

هدفت الدراسة إلى الوصول إلى الكشف عن مستوى القدرة التنافسية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل وفق المعاير التالية: التعليم والتعلم، أعضاء هيئة التدريس، البحث العلمي، البيئة الجامعية (من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس ولتحقيق ذلك استُخدم المنهج الوصفي المسحي، كما استُخدمت الدراسة أداة الاستبانة لجمع البيانات . وتمثل مجتمع الدراسة في جميع أعضاء هيئة التدريس بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل، حيث تكونت عينة الدراسة من عضو هيئة تدريس تم اختيارهم بطريقة العشوائية (107) الطبقية . توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج كان أهمها ما يأتي: أن درجة ممارسة القدرة التنافسية بشكل عام وفيما يتعلق بكل محور (بالتعليم والتعلم، وأعضاء هيئة التدريس والبحث العلمي، والبيئة الجامعية) (بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس كانت بدرجة

الأقل - ضمن أفضل 200 (جامعة دولية) ووثيقة رؤية المملكة 2030، 2016 . وقد جاءت هذه الدراسة لبيان واقع القدرة التنافسية في جامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بالجامعة.

#### \* مشكلة الدراسة

يوجد في المملكة العربية السعودية 29 جامعة حكومية، إلا أن مستوياتها تتفاوت من حيث توجهها نحو التنافسية العالمية (وزارة التعليم، 2021)؛ حيث إنها تواجه عدة تحديات أضعفها من قدرتها التنافسية، يتضح ذلك من خلال ترتيبها في التصنيفات العالمية للجامعات، ومن خلال الاطلاع على تصنيفات الجامعات العالمية يتبين أن الجامعات السعودية لم تحقق مرتب متقدمة؛ بالرغم مما تبذله المملكة العربية السعودية من جهود في تحسين جودة التعليم الجامعي وأشارت نتائج دراسة محمد ومخلوف و محمد (2020) إلى أن قصور الحوافر المادية لتشجيع أعضاء هيئة التدريس على البحث العلمي، ونقص المخصصات المالية التي تخص تمويل البحث العلمي يحولان دون تقديم الجامعات في التصنيفات العالمية، في حين أضافت دراسة الضمرات والطراونة (2021) أن ضعف ترتيب الجامعات العربية في التصنيف العالمي يعود إلى غياب الاقتناع بأهمية التصنيفات العالمية للجامعات، وعدم مطابقة إجراءات العمل المتبع في الجامعات مع متطلبات الجودة الشاملة. وأكَّدت دراسة هلال (2021) أن ضعف جودة مخرجات الجامعات -سواء كانت البحثية منها، أو التعليمية، أو الابتكارية- هو أحد أسباب ضعف القدرات التنافسية في الجامعات.

: من أبرز تلك التغيرات التي تواجه الجامعات، التوجه نحو تحقيق متطلبات الجودة، ومعايير التميز والابتكار والمنافسة عالمياً ومحلياً؛ حيث أكدت بعض الدراسات أنه لا بد من إعادة النظر في نظام التعليم الجامعي؛ لتحسين أدائه، وزيادة قدرته على تلبية الاحتياجات المجتمعية، ومواكبة مستجدات التربية الحديثة، وتعزيز قدرته على التنافسية العالمية (العbad، 2017).

في ظل حرص الجامعات على تحسين مخرجاتها التعليمية بالرغم من محدودية مواردها البشرية والمادية لاستقطاب المتميزين من الطلاب وأعضاء هيئة التدريس؛ تشكلت فكرة التنافسية بين الجامعات؛ الأمر الذي دفع جامعة جياو تونغ بشنجهai -التي أنشأت تصنيفاً عُرف باسم تصنيف شنجهai العالمي (- إلى الاهتمام بوضع معايير محددة لتصنيف الجامعات، وتحسين مكانتها بين الجامعات العالمية وهو يعد من أهم التصنيفات العالمية للجامعات؛ لاعتماده على معايير موضوعية، ولما يجذبه من اهتمام بالغ من قبل الجامعات، والحكومات، ووسائل الإعلام في جميع أنحاء العالم المالكي، 2018).

ولم تكن المملكة العربية السعودية بمعزل عن تلك الدول؛ فهي تنفق بسخاء على قطاع التعليم الجامعي؛ مما جعلها تتطلع إلى أن يعكس ذلك على جودة مخرجاتها التعليمية؛ ومن ثم الحصول على مكانة بارزة في سباق التنافس العالمي بين الجامعات (الغامدي، 2019).

لذلك كان أحد أهم أهداف رؤية المملكة 2030 رفع تصنيف جامعات المملكة بدخول خمس جامعات -على

كذلك من المؤمل أن تُشكل الدراسة إضافة إلى المكتبة العربية وال محلية في مجال أدبيات القدرة التنافسية.

### ثانياً: الأهمية التطبيقية

تكمّن الأهمية التطبيقية في التوصيات والآليات المقترنة التي خرجت بها الدراسة، التي تسعى إلى تقديم الفائدة للجامعات السعودية، وجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل - بشكل خاص - والجامعات الأخرى - بشكل عام - في تطوير قدرها التنافسية. كذلك من المؤمل أن تعد الدراسة مرجعاً للجامعات؛ حيث يمكن الرجوع إليها لتطوير وتحسين التعليم العالي في المملكة العربية السعودية.

### \* حدود الدراسة

تقتصر الدراسة على المحددات التالية:

- ١- الحدود الموضوعية: اقتصرت الدراسة على واقع القدرة التنافسية وفق المعايير التالية: التعليم والتعلم، أعضاء هيئة التدريس، البحث العلمي، البيئة الجامعية.
- ٢- الحدود البشرية: تم تطبيق الدراسة على عدد من أعضاء هيئة التدريس في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل في الدمام.
- ٣- الحدود الزمنية: تم تطبيق الدراسة خلال الفصل الدراسي الثاني والثالث من العام الدراسي 1444هـ.
- ٤- الحدود المكانية: تم تطبيق الدراسة على جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل في الدمام.

### \* مصطلحات الدراسة والتعريف الإجرائية

تضمنت الدراسة المصطلحات التالية، وفيما يلي التعريف الإجرائي لها:

وفي ضوء سعي الجامعات السعودية نحو تطوير قدرها التنافسية في ظل معايير تصنيف الجامعات العالمية للارتقاء بسمعتها الأكاديمية؛ شعرت الباحثة بأهمية دراسة القدرة التنافسية للجامعات السعودية، حيث يمكن صياغة مشكلة الدراسة في السؤال الرئيس التالي : ما واقع القدرة التنافسية لجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بالجامعة؟

### \* أسئلة الدراسة

سعت الدراسة إلى الإجابة عن السؤال الرئيس التالي : ما مستوى القدرة التنافسية وفق المعايير التالية: التعليم والتعلم، أعضاء هيئة التدريس، البحث العلمي، البيئة الجامعية (من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟

### \* أهداف الدراسة

هدفت الدراسة إلى تحقيق المدف الآتي : الكشف عن مستوى القدرة التنافسية وفق المعايير التالية: التعليم والتعلم، أعضاء هيئة التدريس، البحث العلمي، البيئة الجامعية (من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس).

### \* أهمية الدراسة

#### أولاً: الأهمية النظرية

تظهر من خلال تماشى الدراسة مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030 التي نصَّت في أهدافها على أن تصبح خمس جامعات سعودية من أفضل 200 جامعة دولية في 2030م، كما أنَّ موضوعها يتزامن مع خطط وزارة التعليم بالمملكة، التي تسعى إلى تعليم جامعي ينافس على الريادة، ويدعم برنامج الريادة العالمية للجامعات السعودية.

#### \* القدرة التنافسية

القدرة التنافسية في اللغة: تعني القوة التي تمكّن من المنافسة (شحاته والنجار، 2003).

وُعرفت البغدادي (2019) القدرة التنافسية بأنها مجموعة من القدرات المتعددة التي تساعد مؤسسات التعليم على تقديم خدمات ذات جودة عالية؛ من خلال استثمار جوانب القوة، والحد من جوانب الضعف، وتحسين مكانتها بين المؤسسات المنافسة.

يمكن تعريف القدرة التنافسية إجرائياً بأنها: قدرة الجامعات السعودية على استثمار إمكاناتها المادية والبشرية لتحسين أدائها، ورفع جودة مخرجاتها، وزيادة كفاءتها الداخلية، ولتقديم خدمات تعليمية، وبخاصة، ومجتمعية متميزة تمكّنها من تحقيق مراكز متقدمة في التصنيف العالمي للجامعات.

على أن تحقق لنفسها بيئة مناسبة للابتكار، والإبداع "والجودة، محلياً وعالمياً، بشكل أكثر كفاءةً وفاعليةً.

وعليه يمكن تعريف القدرة التنافسية للجامعات إجرائياً بأنها: قدرة الجامعات السعودية على استثمار إمكاناتها المادية والبشرية لتحسين أدائها، ورفع جودة مخرجاتها، وزيادة كفاءتها الداخلية، ولتقديم خدمات تعليمية، وبخاصة، ومجتمعية متميزة تمكّنها من تحقيق مراكز متقدمة في التصنيف العالمي للجامعات.

#### ثانياً: التطور التاريخي للقدرة التنافسية للجامعات

إن التحديات التي يتسم بها القرن الحادي والعشرون المتمثلة في: العولمة، والانفتاح على كافة القطاعات بشكل عام، والتعليمية بشكل خاص - جعلت من الضرورة الاهتمام بالتطوير والتحسين لمواكبة المستجدات، والتعامل مع الضغوط التي تواجه الجامعات؛ لذلك جاء مفهوم القدرة التنافسية للجامعات كاستجابة لتلك التحديات في عصر يتصف بالتغيير المستمر، حيث إن مفهوم التنافسية بدأ في الفكر الاقتصادي والإداري في السبعينيات، فمع نمو سوق العمل والاتجاه نحو التجارة العالمية، وزيادة أعداد المنافسين؛ تحد الدول نفسها مضطراً لمواجهة هذه المنافسة، وتحسين أنشطتها الاقتصادية للبقاء -على الأقل- في السوق التنافسي (بوران، 2016).

كما أن مفهوم القدرة التنافسية ظهرَ وتطورَ من خلال كتابات مايكل بورتر، أستاذ الإدارة الإستراتيجية في جامعة هارفارد، وبعدها أصبح هذا المفهوم له مكانته في عالم الأعمال والإدارة. وقد ارتبط مفهوم التنافسية بالتجارة

#### \* الإطار النظري للدراسة

##### أولاً: مفهوم القدرة التنافسية للجامعات

عرف بوران (2016) القدرة التنافسية بأنها قدرة الجامعة على تحقيق قيمة للطلاب والمجتمع تجعلها في "مكانها تنافسية أعلى وأفضل من الجامعات المنافسة الأخرى؛ وذلك بالتوظيف الأمثل للموارد والإمكانات المتاحة بها؛ مما يضمن لها الجودة والتميز في الأداء". وُعرفها كلاً من عامر وكاري (2022) (بأنها): قدرة الجامعة على التنافس والتميز على الجامعات الأخرى، في أحد أو جميع وظائفها الرئيسية التدريس، والبحث العلمي، وخدمة المجتمع؛ مما يجعلها قادرة

للجامعات، فالجامعة المتميزة التي تمتلك قدرات تنافسية عالية هي – باختصار – الجامعة التي تم حصولها على مراتب متقدمة في التصنيفات العالمية للجامعات (الشمري، 2021).

ما سبق يمكن القول إن مفهوم التنافسية بين الجامعات جاء نتيجة الاهتمام بتحقيق معايير الجودة، التي مهدت الطريق للحصول على الاعتمادات الأكاديمية؛ وعليه تعززت القدرات التنافسية للجامعات؛ مما جعل هناك تركيزاً على المراتب المتقدمة في التصنيفات العالمية للجامعات، وجعل الجامعات في سباق من أجل تحقيق الأفضل في ممارساتها وتعمل على تحسين أدائها، ومخراحتها.

### ثالثاً: أهمية القدرة التنافسية للجامعات

تظهر أهمية القدرة التنافسية للجامعات من خلال الفوائد التي تعود على الجامعة منها؛ فوجود القدرة التنافسية يُكسب الجامعة قدرة مستمرة على رفع وتحسين جودة ما تقدمه من مخرجات أكاديمية وبحثية، ويساعد في اهتمامها بتطوير أدائها، وحمايتها من الركود، والعمل على تقسيم الجديد الذي يحفز روح الابتكار والإبداع فيها، إلى جانب دعم توظيف التقنية، كما تبع أهمية القدرة التنافسية من كونها تحقق تفوقاً نوعياً وكثيراً في الأفضلية على المنافسين؛ مما يتبع عنه أداء أكاديمي عالي (العبدالله، 2019). (وباختصار فإن أهمية القدرة التنافسية تكمن في تحفيزها على تحسين مخرجات العملية التعليمية.

وباعتبار أن القدرة التنافسية تتصف بالاستمرارية والتتجدد، فإن ذلك يتيح للجامعة استمرار النتطور والتقدم على المدى البعيد، كما أن القدرة التنافسية تعطي حركة

الخارجية في بداية السبعينيات، وبالسياسة الصناعية في الثمانينيات، ثم بالسياسة التقنية في التسعينيات، أما حالياً فقد ترکز على رفع مستوى المعيشة، والعدالة في توزيع الدخل (جريدة وتفات، 2020)؛ وعليه يمكن القول إن مفهوم القدرة التنافسية بدأ في مجال الاقتصاد وإدارة الأعمال بهدف تحسين الأنشطة التجارية.

ثم انتقل مفهوم التنافسية إلى المجال التعليمي، ولم يختلف المفهوم في التعليم عن الاقتصاد كثيراً، وذلك باعتبار أن المدرسة أو الجامعة مؤسسة، ولها منتجات تتعلق بقدرات ومهارات البشر، وكذلك تتعلق باحتياجات المجتمع ومتطلباته من هذه المؤسسة، ومن المتخريجين فيها، وبذلك يُعد امتلاك القدرة التنافسية هدفاً أساسياً تسعى إليه كافة مؤسسات الدولة؛ للتعامل مع التحولات والمتغيرات المتسارعة في البيئة المحيطة (العبدالله، 2019)، ويعنى آخر فإن مفهوم التنافسية انتقل إلى المجال التعليمي؛ نظراً للحاجة إلى تحسين مخرجات العملية التعليمية.

وقد ارتبط ظهور القدرة التنافسية والاهتمام بها في الجامعات مع ظهور التصنيفات الجامعية، فمع زيادة الجامعات في الولايات المتحدة الأمريكية، وكثرة الطلب على التعليم العالي؛ بدأ الباحثون في مقارنة مؤسسات التعليم العالي ومخرجاته، ونشر تقارير عبر وسائل الإعلام لأفضل الجامعات؛ مما جعل الجامعات تهتم بتسخير إمكاناتها ومواردها المادية والبشرية لتحقيق أهدافها وفق معايير الجودة. ومع بداية القرن الحادي والعشرين أصبح مفهوم القدرة التنافسية للجامعات ملازماً لمفهوم التصنيفات العالمية

تبعد التغيرات المتلاحقة في البيئة الخارجية، وتبني من خلال التكامل والتعاون بين جميع القدرات التي تملكها الجامعة وتحتاج إلى تنسيق وترابط لتحقيق أقصى فائدة من الموارد المتاحة، كما أنها تفرض المثابرة والتحسين المستمر لإحداث الأثر المطلوب في الجامعة، وتتصف بالتراكمية؛ فهي ناجحة عن مراحل متعددة من العمل.

ما سبق يمكن استخلاص أن من أبرز خصائص القدرة التنافسية للجامعات أنها مستقبلية ومتغيرة، كما أنها تتصف بالاستمرارية والمرونة، وأنها شاملة وتراكمية، وهي انعكاس لابتكار والكفاءة للجامعات؛ وهذا ما جعل الجامعات تهتم ببناء القدرات التنافسية، والعمل -بشكل مستمر- لتطويرها؛ لتتمكن من المحافظة عليها.

**خامساً: واقع القدرة التنافسية في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل**

تم إنشاء جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام بهدف نشر التعليم في المنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية، وتمثل رؤيتها في "جامعة رائدة تحقق التميز محلياً، وإقليمياً، وعالمياً، ورسالتها في تقديم خدمات معرفية وبحثية، ومهنية إبداعية بشركة مجتمعية فاعلة" (جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل، 2023).

حققت جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل المرتبة الأولى عالمياً في جائزة زائرى الدولية للتميز في التعليم العالي فرع المساهمة البارزة في المجتمع لعام 2023، كما أنها العالمي للتخصصات (QS) حققت نتائج متقدمة في تصنيف الجامعية لعام 2023؛ بوصولها إلى الترتيب 477 (عالمياً

وديناميكية للعمليات الداخلية للجامعة؛ فهي تستند إلى استثمار مواردها، وقدراتها، وإمكاناتها؛ لتكون ميزات تنافسية (العتيبي، 2020)، وهنا أضاف العتيبي أن من أهمية القدرة التنافسية أنها تسهم في استمرارية العمل على تحسين مخرجات العملية التعليمية.

#### **رابعاً: خصائص القدرة التنافسية للجامعات**

عدد الباحثون مجموعة من الخصائص التي لا بد من التركيز عليها في بناء القدرة التنافسية للجامعات، ومنها أن القدرة التنافسية لا بد أن تتصف بالاستمرارية والتجدد، وفق متغيرات البيئة الخارجية، ووفق موارد وقدرات الجامعة وأن تكون مرنة؛ معنى أنه يمكن إحلال قدرة تنافسية بأخرى بسهولة وفق معطيات البيئة الخارجية، ولا بد أن تتناسب مع الأهداف والغايات التي تسعى الجامعة إلى الوصول لها (جروة وتفات، 2020)؛ وعليه يمكن استنتاج أن القدرات والمهارات التي تمكّن الجامعات من المنافسة لا بد أن تكون متضمنة في أهدافها، وتنماشى مع قدراتها، وتكون قابلة للتجدد وفق متطلبات البيئة الخارجية.

كما أن هناك من تُخص خصائص القدرة التنافسية فيما يلي: نسبية وغير مطلقة تتحقق بالمقارنة، وتحقق التفوق والأفضلية على الآخرين، وتبع من داخل الجامعة، وتحقق قيمة لها، وتعكس الأداء الأكاديمي للجامعة، وتحقق لمدة طويلة ولا تزول بسرعة عندما لا يتم الاهتمام بها وتطويرها (العتيبي، 2020).

وحدد حسانتو (2020) (خصائص القدرة التنافسية في كونها ذات نظرة مستقبلية ومتغيرة؛ وذلك لأنها

## تاسعاً: التحديات التي تواجه القدرة التنافسية في الجامعات السعودية

تسعي الجامعات السعودية -كغيرها من الجامعات- إلى الحصول على مركز تنافسي مرموق في مختلف التصنيفات العالمية للجامعات، ولكن هناك العديد من التحديات التي تعوق تقدمها، ومنها كما أشارت لها الغامق عدم وضوح رؤية الجامعة، وغياب سياسات (2019)، العمل بها، وعدم ربط التعليم الجامعي باحتياجات المجتمع وضعف التمويل المخصص للبحث العلمي، وعدم استقلالية الجامعات، وضعف البنية التحتية، وكثرة الطلب على التعليم الجامعي، والتلوّع الكمي للجامعات على حساب الجودة. وعليه ترى الباحثة أن الغامق يرتكب في عرض التحديات التي تواجهها الجامعات السعودية على العوائق الإدارية، والعوائق البيئية.

كما أضاف الغامدي وعبدالجود (2019) (بعض التحديات التي تواجه القدرة التنافسية في الجامعات السعودية) ومنها: اتباع الأساليب التقليدية في العمل، وغياب التنوع والإبداع، وضعف قدرة الجامعات على التخطيط الإستراتيجي السليم، مع غياب الالتزام بتنفيذها، وضعف الإمكانيات التمويلية للبحث العلمي، وقلة الموارد البشرية المؤهلة، وضعف برامج التدريب والتطوير، وعدم الملاءمة بين مخرجات الجامعات واحتياجات سوق العمل. وعليه يتضح أن النقطة في العمل تعد من التحديات التي تعوق تطور الجامعات السعودية.

ضمن قائمة أفضل 500 جامعة عالمياً . فهي بذلك تعد الخامسة محلياً ضمن 15 جامعة حكومية سعودية لتنافس الجامعات العالمية في هذا التصنيف (جامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل، 2023).

من أكثر الجهود التي ميزت جامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل عن غيرها من الجامعات السعودية، هو وجود إدارة خاصة بتصنيف الجامعة؛ وهي إدارة هتم بشكل رئيس بتحسين التصنيف العالمي لجامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل من خلال التحسين المستمر، وتطوير إستراتيجيات لتحسين أداء الجامعة لتعزيز مكانتها في مختلف التصنيفات العالمية.

ما سبق يمكن القول بأن هناك فجوة بين الواقع والمأمول، فما زالت الجامعات السعودية غائبة عن المراكز الأولى في التصنيفات العالمية للجامعات، بالرغم من أنها تمتلك قدرات تنافسية عالية . وذلك يجعلنا نستنتج أن هذه القدرات التي تمتلكها الجامعات السعودية ما زالت بحاجة لمزيد من الجهد لتطويرها بشكل أفضل يتناسب ودور المملكة العربية السعودية في العالم العربي والعالمي، كما أن مستوى المنافسة في التصنيفات العالمية اقتصر على جامعات محدودة دون غيرها، رغم كثرة عدد الجامعات السعودية، وخاصة الحكومية وتوافر إمكانيات لديها؛ ولعل ذلك يعود إلى التحديات التي تعوق تطور الجامعات السعودية، والتي سيتم التطرق لها فيما يلي:-

#### \* الدراسات السابقة

كما قارنت دراسة محمد (2022) بين مراكز

التميز البحثي للكليات التربية في كل من الولايات المتحدة الأمريكية ومصر في ضوء تعزيز القدرة التنافسية؛ حيث هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع مراكز التميز البحثي بكليات التربية بمصر، وتقدم بعض المقترنات؛ لتعزيزها على ضوء الإفادة من خبرة الولايات المتحدة الأمريكية لتعزيز القدرة التنافسية. واستخدمت الدراسة المنهج المقارن وخلصت إلى مجموعة من النتائج؛ من أهمها: تتشابه مصر مع الولايات المتحدة الأمريكية في اهتمامها بإنشاء مراكز التميز البحثي، وتختلف من حيث روبيتها، ورسالتها، وأنشطتها؛ حيث تهتم الولايات المتحدة الأمريكية بإنشاء مراكز تميز بحثي، أكثر دقة من حيث التخصصات، والاهتمام بالإبداع والابتكار. لذلك، أوصت الدراسة بأهمية التوسيع في إنشاء مراكز التميز البحثي في مصر في مختلف التخصصات، وإقامة ورش عمل دورية؛ لتعريف الباحثين بأهم معايير التميز البحثي، وفقاً لتخصصاتهم، وتعزيز التعاون مع جامعات تمتلك قدرة تنافسية عالية خارج مصر.

وفي دراسة لعمر (2021) عن تسويق الخدمات كمدخل لتطوير القدرة التنافسية للجامعة في مصر في ضوء الخبرات الدولية؛ إذ هدفت الدراسة إلى رصد واقع تسويق الخدمات الجامعية كمدخل لتطوير القدرات التنافسية للجامعات في مصر. واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، واعتمد على الاستبانة كأداة لجمع البيانات، وشكلت عينة الدراسة على (358) من الأكاديميين والإداريين، والطلاب. وأشارت الدراسة إلى أن مستوى

أجرى حسني (2023) دراسة تناولت آليات مقترنة لتحسين الأداء البحثي بجامعة الفيوم على ضوء مؤشرات القدرة التنافسية؛ إذ هدفت إلى التعرف على الإطار الفكري للأداء البحثي، والأسس النظرية للقدرة التنافسية للجامعات، والتوصيل إلى آليات مقترنة؛ لتحسين الأداء البحثي بجامعة الفيوم على ضوء القدرة التنافسية؛ حيث استخدم الباحث المنهج الوصفي، وأعد استبانة؛ لتحقيق أغراض البحث، وتم توزيعها على (143) من أعضاء هيئة التدريس بالجامعة. وأشارت النتائج إلى أن الجامعة تشجّع أعضاء هيئة التدريس والباحثين فيها على النشر العلمي في المجالات ذات السمعة الأكاديمية المرموقة، وتقدم دورات تدريبية في مجال النشر الدولي جاءت بدرجة متوسطة. أما تحفيز أعضاء هيئة التدريس لعمل مشاريع علمية تنافسية مشتركة مع الجامعات، وتطوير برامج التنمية المهنية المقدمة لأعضاء هيئة التدريس، وتشجيع البحث الفريقي بما يحسن جودة البحث العلمي، وتجهيز المعامل بالأجهزة الحديثة بما يمكنها من منافسة الجامعات العالمية؛ فقد جاءت بدرجة منخفضة. وقد أوصت الدراسة بعدة توصيات؛ منها: تنظيم العديد من ورش العمل لأعضاء هيئة التدريس؛ لتنمية مهاراتهم البحثية، وتعريفهم بكيفية إجراء البحث، ونشرها على مستوى عالي، وتحفيزهم؛ للمشاركة في الندوات والمؤتمرات المحلية والعالمية، وتزويد المعامل بأجهزة حديثة تلبي احتياجات أعضاء هيئة التدريس.

، معالجة البيانات إحصائياً، وفي تحليل النتائج، وتفسيرها والاستدلال بها.

كما أن الدراسة الحالية تميزت عن الدراسات السابقة في عنوانها، حيث إنها تناول أبعاد القيادة التنافسية التعليم والتعلم، أعضاء هيئة التدريس، البحث العلمي، البيئة الجامعية .(وتميزت الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة في مجتمع الدراسة وعيتها، حيث تم تطبيق الدراسة الحالية بجامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل في المملكة العربية السعودية.

#### \* منهجية الدراسة وإجراءاتها

تم استخدام المنهج الوصفي المحسّن، وتكون مجتمع الدراسة من جميع أعضاء هيئة التدريس ذكوراً وإناثاً في جامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل، حيث بلغ إجمالي عددهم عضو هيئة تدريس خلال العام الدراسي 2022- (1396) 2023، (عضو هيئة تدريس فقد شلت ) 107، أما عينه الدراسة فقد شلت ( 107 ) عضو هيئة تدريس . وتمثلت أدلة الدراسة في الاستبانة نظراً لملائمتها لطبيعة الدراسة الحالية وقدرها على جمع البيانات والمعلومات الازمة للإجابة عن أسئلة الدراسة وتحقيق أهدافها.

#### \* نتائج الدراسة ومناقشتها

ينص السؤال الأول في الدراسة الحالية على : ما مستوى القدرة التنافسية للجامعات السعودية وفق المعايير التالية ) التعليم والتعلم، أعضاء هيئة التدريس، البحث العلمي، البيئة الجامعية (من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس؟ لإجابة على هذا السؤال تم استخدام المتوسط الحساب، والانحراف المعياري، لاستجابات عينة الدراسة حول الدرجة الكلية للمجال الأول ومحاوره وعبارات كل

القدرة التنافسية كان بدرجة متوسطة، كما جاءت بعض العبارات بدرجة كبيرة؛ منها : تتسم المباني الجامعية بالحداثة وتناسب المرافق الجامعية ومساحة قاعات الدراسة مع أعداد الطلاب، وتوفر كوادر بشرية مميزة في الجامعة، وقد جاءت عبارة "تناسب أعداد أجهزة الحاسوب مع أعداد الطلاب وتوفر موقع إلكتروني شامل، وجود شراكات مع جامعات دولية " بدرجة متوسطة . وأوصت الدراسة بالعديد من التوصيات؛ من أهمها : تشكيل لجنة تقتيم برامج التعليم ومخرجاته، وفق معايير التصنيفات العالمية، الاهتمام بالاعتماد الأكاديمي، تشجيع الشركات؛ لتمويل الأبحاث العلمية في الجامعات المصرية.

#### \* التعليق على الدراسات السابقة

اتفقت الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة - بشكل عام- في تناولها لمتغيرات الدراسة - من حيث الموضوع - التي تمثل في القدرة التنافسية، كما اتفقت الدراسة الحالية مع جميع الدراسات السابقة من حيث تناولها تطبيق الدراسة على التعليم العالي . واتفقت كذلك مع أغلب الدراسات السابقة في استخدام المنهج الوصفي، والاستبانة كأداة؛ لجمع البيانات، وتطبيقاتها على عينة من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات.

استفادت الدراسة الحالية من الدراسات السابقة في بلورة مشكلة الدراسة، وإثراء الخلفية النظرية، واحتياط المنهج المناسب، وتحديد العينة، وفاصلاً، وبناء أدلة الدراسة، من خلال عباراتها، ومحاجاتها، ومقاييس الإجابات . كذلك استفادت في تحديد الأساليب الإحصائية المناسبة، وكيفية

التعليمي والبحثي المؤسسي حتى تتحقق التميز محلياً وإقليمياً وعالمياً، وأثر برامج الجودة التي أنشأها الجامعات السعودية بمدف تحسين العمل فيها وتطوير أدائها ويراجحها الأكاديمية. تتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسات كلاً من حسني (2023)، ودراسة الزامل (2021)، و محمد (2022)، والتي أظهرت نتائجها أن واقع القدرة التنافسية للجامعات جاءت بشكل عام بدرجة مرتفعة.

#### \* ملخص نتائج الدراسة

يمكن تلخيص أبرز النتائج التي توصلت الدراسة في الحالات إليها على النحو التالي: -  
١- أن درجة ممارسة القدرة التنافسية بشكل عام وفيما يتعلق بكل محور (بالتعليم والتعلم، وأعضاء هيئة التدريس، والبحث العلمي، والبيئة الجامعية) بالجامعات السعودية من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس بما كانت بدرجة كبيرة.  
\* توصيات الدراسة

في ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة فقد أوصت بعدد من التوصيات أهمها: -  
١- على الجامعات السعودية الاهتمام بالتخصصات التطبيقية لتطوير قدرتها التنافسية من خلال التوسيع في برامج الكليات التطبيقية وزيادة قبول الطلبة فيها وزيادة نسبة أعضاء هيئة التدريس كذلك لتحقق مخرجات تنافسية عالية، وتعزيز مكانة الجامعة محلياً وعالمياً.

٢- على القيادات الجامعية في الجامعات السعودية الاستفادة من آراء ومقترنات أعضاء هيئة التدريس ذوي الخبرة الطويلة لتطوير القدرة التنافسية، لما لهم من خبرة في الميدان التعليمي

،محور، ورتبت العبارات حسب المتوسط الحسابي تناظرياً والحكم على درجة الموافقة في ضوء المحك المعتمد في الدراسة، ويوضح ذلك في الجداول الآتية: -

جدول(1) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لآراء عينة

الدراسة حول مستوى القدرة التنافسية للجامعات

الرتبة	درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	محاور الاستبانة
1	كبيرة	0,69	3,93	المحور الأول : التعليم والتعلم
4	كبيرة	0,90	3,64	المحور الثاني :أعضاء هيئة التدريس
2	كبيرة	0,81	3,83	المحور الثالث : البحث العلمي
3	كبيرة	0,85	3,76	المحور الرابع : البيئة الجامعية
المتوسط الحسابي الكلي		0,73	3,79	

يتضح من الجدول (12) أن المتوسط الحسابي لاستجابات عينة الدراسة على جميع محاور البعد الأول للاستبانة قد بلغ (3.79)، وبانحراف معياري (0.73)، ودرجة توافق كبيرة (من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة وبناء عليه يمكن القول بأن أعضاء هيئة التدريس في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل يرون أن مستوى القدرة التنافسية هي بدرجة كبيرة.

ربما تعزى النتيجة السابقة إلى الجهد الذي تبذله حكومة المملكة العربية السعودية في دعم التعليم العالي والاهتمام به وتطويره لمواكبة توجهات رؤية 2030 التي من ضمنها الارتفاع، مركزاً لها لتكون من أول 10 بلدان في مؤشر التنافسية العالمية، كما يعكس اهتمام الجامعات بتطوير أدائها

القدرة التنافسية .مجلة جامعة الفيوم للعلوم التربوية والنفسية، 17(6)، 96-144.

الشمرى، مها صالح (2021). (الجامعات السعودية رؤية لرفع قدراتها التنافسية .مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر :الرياض.

الضمрат، آلاء طارق وخليف، يوسف الطراونة (2021).

تقدير الحاجة لتطوير أداء القيادات الأكاديمية QS بالجامعات الأردنية في ضوء تصنيف معاير العالمية من وجهة نظرهم .المجلة العلمية لكلية التربية بجامعة أسيوط، 37(9)، 360-383.

عامر، شهرة وكاري، نادية (2022). (نظام الجودة الشاملة كآلية لتحسين تنافسية الجامعات .مجلة الفكر المتوسطي، 11(1)، 763-780.

العياد، عبدالله (2017). (غزوج مقترن لرفع القدرة التنافسية لجامعة الملك سعود في ضوء معاير التصنيفات العالمية للجامعات .المجلة الدولية للتربية المختصة، 16(3)، 306-327.

العبدالله، شتيوي (2019). ( التعليم العالي :قضايا المعاصرة ومنظور اصلاحي .دار اليازوري العلية للنشر والتوزيع :عمان.

العتبي، صالحة حسن (2020). ( إدارة الأداء مدخل لتعزيز القدرة التنافسية في مدارس التعليم العام -مفاهيم وغايات وخبرات عالمية للتطبيق .فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر :الرياض.

من خلال عقد الندوات العلمية وورش العمل الخاصة بتصنيف شنغهاي العالمي ومعاييره وكيفية تحقيقه.

#### \* مقتراحات الدراسة

،استناداً إلى موضوع الدراسة الحالية، وحدودها ومنهجيتها، والنتائج وتفسيرها، تقترح الباحثة إجراء المزيد من الدراسات المستقبلية الآتية: -

١- دراسة مقارنة بين الجامعات السعودية والجامعات المصنفة من قبل تصنيف شنغهاي العالمي في مجال القدرة التنافسية.

٢- إجراء نفس الدراسة الحالية على بقية الجامعات السعودية الأخرى.

٣- تطوير القدرة التنافسية للجامعات السعودية في ضوء التجارب العالمية الرائدة.

#### \* المراجع

بوران، سمية عامر (2016). (ادارة المعرفة كمدخل للميزة التنافسية في المنظمات .مركز الكتب الأكاديمي عمان.

جريدة، حكيم وتفات، عبدالحق (2020). (تسويق العلاقات مدخل لتعزيز علاقة المؤسسة برباتها في بيئة تنافسية .مركز الكتب الأكاديمي :عمان.

حسناتو، بانا محمد (2020). (المساءلة الأكاديمية منهجهة لتطوير الأداء الأكاديمي في الجامعات السعودية .شركة تكوين العالمية للنشر والتوزيع :جدة.

حسني، يسرا إسماعيل (2023). (آليات مقترنة لتحسين الأداء البحثي بجامعة الفيوم على ضوء مؤشرات

- محمد، علاء و مخلوف، سميحة و محمد، عبير (2020). (آليات مقترنة لتحقيق الميزة التنافسية في مجال البحث العلمي بجامعة الفيوم على ضوء تصنيف شنغهاي الصيني للجامعات. مجلة جامعة الفيوم للعلوم التربوية والنفسية، 14، 62-92.
- هلال، محمد (2021). (تعزيز القدرات التنافسية للجامعات المصرية في ضوء الرشاقة الإستراتيجية. مجلة الإدارة التربوية، 29، 248-336.
- جامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل (2023). (الرؤية الرسالة والإنجازات، تم الاسترجاع في 12/6/2023 <https://www.iau.edu.sa/ar/about-us/vision-mission-and-values>
- وثيقة رؤية المملكة العربية السعودية 2030 (تم 24/10/2022 في الاسترجاع <https://www.my.gov.sa/wps/portal/snp/content/SDGPortal>
- وزارة التعليم (2021). (التعليم الجامعي - الجامعات الحكومية. تم الاسترجاع في 23/10/2022 <https://www.moe.gov.sa/ar/education/highereducation/Pages/UniversitiesList.aspx>
- عمر، حسام سمير (2021). (تسويق الخدمات كمدخل لتطوير القدرة التنافسية للجامعات في مصر في ضوء بعض الخبرات الدولية. مجلة دراسات في الطفولة والتنمية بكلية التربية للطفولة المبكرة في جامعة أسيوط، 18، 418-479.
- الغامدي، حمد حمدان (2019). (تحسين القدرة التنافسية للجامعات الناشئة وفق متطلبات خصخصة التعليم العالي في المملكة العربية السعودية: تصور مقترن بالجامعة الدولية المتخصصة، 8، 9-84.
- العامدي، حمدان أحمد و عبد الجواد، نور الدين محمد (2019). تطور نظام التعليم في المملكة العربية السعودية ط5، مكتبة الرشد ناشرون: الرياض.
- الغانم، خولة حمد (2019). (التعليم في المملكة العربية السعودية بين إدارة الإصلاح وإصلاح الإدارة: فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية أثناء النشر. الرياض.
- المالكي، مريم (2018). (دور إدارة الكراسي البحثية في رفع تصنيف الجامعات السعودية. مجلة كلية التربية جامعة الأزهر، 37، 769-817.
- محمد، أشواق شعبان (2022). (دراسة مقارنة لمراكز التميز البحثي في تعزيز القدرة التنافسية لكليات التربية في كل من الولايات المتحدة الأمريكية ومصر. مجلة جامعة الفيوم للعلوم التربوية والنفسية، 16، 1556-1511.